

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Гаранин Максим Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 20.10.2025 10:43:59

Уникальный программный ключ:

7708e3a47e66a8ee02711b298d7c78bd1e40bf88

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**«ПРИВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»**

## Стратегический менеджмент

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки Направление 38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль) Логистика

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:

зачеты 6

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр<br>на курсе>) | 6 (3.2) |       | Итого |       |
|-------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|
| Неделя                                    | 17 2/6  |       |       |       |
| Вид занятий                               | УП      | РП    | УП    | РП    |
| Лекции                                    | 8       | 8     | 8     | 8     |
| Практические                              | 16      | 16    | 16    | 16    |
| Конт. ч. на аттест. в<br>период ЭС        | 0,25    | 0,25  | 0,25  | 0,25  |
| Итого ауд.                                | 24      | 24    | 24    | 24    |
| Контактная работа                         | 24,25   | 24,25 | 24,25 | 24,25 |
| Сам. работа                               | 75      | 75    | 75    | 75    |
| Часы на контроль                          | 8,75    | 8,75  | 8,75  | 8,75  |
| Итого                                     | 108     | 108   | 108   | 108   |

Программу составил(и):

к.э.н. , доцент, Литовченко В.Б.

Рабочая программа дисциплины

**Стратегический менеджмент**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана: 38.03.02-25-5-МЛб-оз.plz.plx

Направление подготовки Направление 38.03.02 Менеджмент Направленность (профиль) Логистика

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика и менеджмент**

Зав. кафедрой к.э.н., доц. Кремнев А.А.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 | Целью дисциплины «Стратегический менеджмент» является подготовка к ведению организационно-управленческой деятельности в области стратегического менеджмента по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» направленности (профиля) «Логистика» посредством обеспечения этапов формирования компетенции ОПК-3 согласно ФГОС ВО, предусмотренной учебным планом с формированием компетенции в части владения навыками в области стратегического управления компанией, организации работ по подготовке стратегических изменений / умением использовать в практической деятельности информацию, полученную в результате маркетинговых исследований рынка, потребителей, конкурентов при разработке стратегий организации, применять приемы управления реализацией принятых стратегий развития, осуществления стратегического контроля и внесения стратегических изменений в действующие стратегии по ходу их реализации в части представленных ниже знаний, умений и владений. |
|-----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

|                   |         |
|-------------------|---------|
| Цикл (раздел) ОП: | Б1.О.21 |
|-------------------|---------|

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|         |                                                                                                                                                                                                            |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-3   | Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия; |
| ОПК-3.3 | Использует инструментарий стратегического анализа и обосновывает принимаемые решения в рамках будущей профессиональной деятельности                                                                        |

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

|            |                                                                                                                               |
|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                                 |
| 3.1.1      | - содержание базисных стратегий, основных конкурентных стратегий, стратегий диверсификации, интеграции;                       |
| 3.1.2      | - содержание и взаимосвязь основных элементов стратегического процесса;                                                       |
| 3.1.3      | - существующие подходы и методы разработки и выбора стратегий;                                                                |
| 3.1.4      | - модели и этапы реализации стратегий и проведения стратегических изменений.                                                  |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                                 |
| 3.2.1      | - исследовать стратегические ресурсы организации и направления деятельности;                                                  |
| 3.2.2      | - принимать успешные стратегические решения на основе различных методических инструментов проведения стратегического анализа; |
| 3.2.3      | - разрабатывать план реализации стратегии организации.                                                                        |
| <b>3.3</b> | <b>Владеть:</b>                                                                                                               |
| 3.3.1      | - методами реализации основных функций стратегического менеджмента;                                                           |
| 3.3.2      | - навыками анализа и оценки стратегического потенциала предприятия;                                                           |
| 3.3.3      | - навыками подготовки и принятия управленческих решений по всему комплексу вопросов стратегического менеджмента.              |

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                      | Семестр / Курс | Часов | Примечание |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|------------|
|             | <b>Раздел 1. Концептуальные положения стратегического менеджмента</b>                          |                |       |            |
| 1.1         | Стратегический менеджмент: становление и развитие . /Лек/                                      | 6              | 2     |            |
| 1.2         | Место функции организации стратегического развития в системе стратегического менеджмента. /Пр/ | 6              | 4     |            |
| 1.3         | Типы стратегий и их основные особенности. /Лек/                                                | 6              | 2     |            |
| 1.4         | Разработка стратегии организации: целеполагающие этапы. /Пр/                                   | 6              | 4     |            |
| 1.5         | Стратегии международного развития корпораций. /Ср/                                             | 6              | 6     |            |
| 1.6         | Эволюция концепций и стратегий управления. /Ср/                                                | 6              | 5     |            |
| 1.7         | Цели и показатели деятельности по ключевым функциональным зонам. /Ср/                          | 6              | 7     |            |
|             | <b>Раздел 2. Стратегия и подходы к ее формированию</b>                                         |                |       |            |
| 2.1         | Стратегический анализ с использованием методов позиционирования. /Лек/                         | 6              | 2     |            |

|     |                                                                                              |   |      |  |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------|---|------|--|
| 2.2 | Общая оценка среды и формирование ведения бизнеса. /Пр/                                      | 6 | 4    |  |
| 2.3 | Матричные методы анализа стратегий конкурентного преимущества. /Лек/                         | 6 | 2    |  |
| 2.4 | Оценка конкурентоспособности. /Пр/                                                           | 6 | 2    |  |
| 2.5 | Разработка стратегии организации: диагностические этапы» (внутрифирменная диагностика). /Пр/ | 6 | 2    |  |
| 2.6 | Разработка стратегии организации: выбор направления развития организации. /Ср/               | 6 | 9    |  |
| 2.7 | Стратегическое бизнес – планирование и реализация стратегии. /Ср/                            | 6 | 8    |  |
| 2.8 | Управление в условиях стратегических изменений. /Ср/                                         | 6 | 10   |  |
| 2.9 | Инновационные подходы при разработке стратегий компаний. /Ср/                                | 6 | 10   |  |
|     | <b>Раздел 3. Самостоятельная работа</b>                                                      |   |      |  |
| 3.1 | Подготовка к лекциям. /Ср/                                                                   | 6 | 4    |  |
| 3.2 | Подготовка к практическим занятиям. /Ср/                                                     | 6 | 16   |  |
|     | <b>Раздел 4. Контактны часы на аттестацию</b>                                                |   |      |  |
| 4.1 | Зачет /КЭ/                                                                                   | 6 | 0,25 |  |

#### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля) в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

#### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

##### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители | Заглавие                                                      | Издательство, год   | Эл. адрес                                                             |
|------|---------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Попов С. А.         | Стратегический менеджмент: актуальный курс: учебник для вузов | Москва: Юрайт, 2023 | <a href="https://urait.ru/bcode/51095">tps://urait.ru/bcode/51095</a> |
| Л1.2 | Шифрин М. Б.        | Стратегический менеджмент: учебник для вузов                  | Москва: Юрайт, 2024 | <a href="https://urait.ru/bcode/53234">tps://urait.ru/bcode/53234</a> |

##### 6.1.2. Дополнительная литература

|  | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Эл. адрес |
|--|---------------------|----------|-------------------|-----------|
|--|---------------------|----------|-------------------|-----------|

|      | Авторы, составители                             | Заглавие                                                 | Издательство, год         | Эл. адрес                  |
|------|-------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------|
| Л2.1 | Мардас А. Н.,<br>Гуляева О. А.,<br>Кадиев И. Г. | Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов | Москва:<br>Юрайт,<br>2023 | tps://urait.ru/bcode/51301 |

## **6.2 Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)**

### **6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения**

|          |                                          |
|----------|------------------------------------------|
| 6.2.1.1  | 7-zip                                    |
| 6.2.1.2  | Adobe Reader                             |
| 6.2.1.3  | IrfanView                                |
| 6.2.1.4  | Microsoft Office 2010 Professional       |
| 6.2.1.5  | Microsoft Office 2013                    |
| 6.2.1.6  | Microsoft Office 2013 Professional       |
| 6.2.1.7  | Microsoft Office Professional Plus 2013  |
| 6.2.1.8  | Microsoft Office Professional Plus 2016  |
| 6.2.1.9  | Microsoft Windows 10 Pro                 |
| 6.2.1.10 | Microsoft Windows 7                      |
| 6.2.1.11 | Microsoft Windows 8                      |
| 6.2.1.12 | Microsoft Windows 8.1                    |
| 6.2.1.13 | Microsoft Windows Professional 8         |
| 6.2.1.14 | Microsoft Windows Professional 8 Russian |
| 6.2.1.15 | Open Office 3.1                          |
| 6.2.1.16 | Комплект ПО Microsoft                    |
| 6.2.1.17 | Антивирус Касперского                    |

### **6.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем**

|         |                                                                                                                                                                                                          |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.2.2.1 | Информационная справочная система "Гарант" <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>                                                                                                       |
| 6.2.2.2 | Информационная справочная система "КонсультантПлюс" <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>                                                                                      |
| 6.2.2.3 | База данных «Макроэкономика» - информационно- аналитический раздел официального сайта Министерства финансов РФ <a href="http://info.minfin.ru/prices_index.ph">http://info.minfin.ru/prices_index.ph</a> |
| 6.2.2.4 | МУЛЬТИСТАТ – многофункциональный статистический портал <a href="http://www.multistat.ru/?menu_id=1">http://www.multistat.ru/?menu_id=1</a>                                                               |
| 6.2.2.5 | База данных «Библиотека управления» - Корпоративный Менеджмент <a href="https://www.cfin.ru/rubricator.shtml">https://www.cfin.ru/rubricator.shtml</a>                                                   |
| 6.2.2.6 | Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» <a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>                                                                         |
| 6.2.2.7 |                                                                                                                                                                                                          |

## **7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 | Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование для предоставления учебной информации большой аудитории и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное).                                 |
| 7.2 | Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное). |
| 7.3 | Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.                                                                                                                        |
| 7.4 | Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.                                                                                                                                                                                                                                                    |