Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Гаранин Максиф ТЕЯГЕРИАЛЬНОЕ АГЕ НТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Должность Е ДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
Дата подписания: 71.0.7075 СКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»

7708e3a47e66a8ee02711b298d7c78bd1e40bf88

Построение бизнес-модели

рабочая программа дисциплины (модуля)

Специальность 23.05.03 ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ Специализация Локомотивы

Квалификация инженер путей сообщения

Форма обучения заочная

Общая трудоемкость 2 ЗЕТ

Виды контроля на курсах:

зачеты 3

Распределение часов дисциплины по курсам

| 1 '' | | J I | | |
|---------------------------------|------|------|-------|------|
| Курс | 3 | | Итого | |
| Вид занятий | УП | РΠ | Итого | |
| Лекции | 2 | 2 | 2 | 2 |
| Практические | 6 | 6 | 6 | 6 |
| Конт. ч. на аттест. в период ЭС | 0,25 | 0,25 | 0,25 | 0,25 |
| Итого ауд. | 8 | 8 | 8 | 8 |
| Контактная работа | 8,25 | 8,25 | 8,25 | 8,25 |
| Сам. работа | 60 | 60 | 60 | 60 |
| Часы на контроль | 3,75 | 3,75 | 3,75 | 3,75 |
| Итого | 72 | 72 | 72 | 72 |

| Программу составил(и) |): |
|-----------------------|----|
|-----------------------|----|

к.э.н., доцент, Кремнёв А.А.

Рабочая программа дисциплины

Построение бизнес-модели

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - специалитет по специальности 23.05.03 Подвижной состав железных дорог (приказ Минобрнауки России от 27.03.2018 г. № 215)

составлена на основании учебного плана: 23.05.03-25-5-ПСЖДл.plz.plx

Специальность 23.05.03 ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ Направленность (профиль) Локомотивы

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономика и менеджмент

Зав. кафедрой Кремнёв А.А.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1.1 Получение студентами знаний и умений для разработки бизнес-моделей и составления паспортов проектов для осуществления инноваций на предприятиях отрасли на основе изучения закономерностей развития бизнес-моделей, а также способов организации проектно-инновационной деятельности в ОАО РЖД.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) ОП: ФТД.03

транспортной отрасли

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

- УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
- УК-2.2 Управляет командой, временем, стоимостью, качеством и рисками проекта на всех этапах его жизненного цикла

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

| 3.1 | Знать: |
|-------|--|
| 3.1.1 | - методы генерации бизнес-идей, структуру бизнес-моделей, методику разработки паспортов проектов, методику определения основных технико-экономических показателей эффективности проектов |
| 3.2 | Уметь: |
| 3.2.1 | - формулировать бизнес-идею, разрабатывать бизнес-модель и составлять паспорт проекта, определять внешние и внутренние переменные (факторы проекта), рассчитывать эффективность проекта. |
| 3.3 | Владеть: |
| 3.3.1 | - проектирования новых продуктов и усовершенствование действующих бизнес-процессов на предприятиях |

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Примечание |
|----------------|---|-------------------|-------|------------|
| | Раздел 1. Формирование бизнес-идеи | | | |
| 1.1 | Введение в курс Построение бизнес-модели. Цель курса, план и форма занятий, планируемый результат. /Лек/ | 3 | 2 | |
| 1.2 | Теория решения изобретательских задач. Методы мозговых штурмов, инструменты генерации бизнес-идей. /Ср/ | 3 | 4 | |
| 1.3 | Открытые инновации. Потребность в инновационных решениях в ОАО РЖД, методы отбора проектов и варианты внедрения новаций. /Ср/ | 3 | 4 | |
| 1.4 | Выбор бизнес-идеи /Пр/ | 3 | 1 | |
| | Раздел 2. Построение бизнес-модели | | | |
| 2.1 | Как тестировать бизнес-модели. Выбор групп потенциальных потребителей результатов бизнес-модели, проведение анализа ценностного предложения. /Ср/ | 3 | 2 | |
| 2.2 | Эффективные бизнес-модели. Варианты построения бизнес-моделей, лучшие практики. /Ср/ | 3 | 4 | |
| 2.3 | Как собрать проектную команду. Тренинг командообразования, распределение ролей в проектной команде, закрепление ответственности. /Ср/ | 3 | 3 | |
| 2.4 | Построение бизнес-модели /Пр/ | 3 | 1 | |
| 2.5 | Интеллектуальная собственность. Определение интеллектуальной собственности и методов ее защиты. /Ср/ | 3 | 3 | |
| 2.6 | Определение критических факторов успеха проекта /Ср/ | 3 | 3 | |
| 2.7 | Маркетинг и продажи. Лучшие практики определения рынков для бизнесмодели. Целевое позиционирование ценностного предложения. /Ср/ | 3 | 4 | |
| 2.8 | Оценка рисков /Пр/ | 3 | 1 | |
| | Раздел 3. Финансирование проекта | | | |
| 3.1 | Привлечение проектного финансирования. Условия и правила привлечения финансирования в проект в соответствии со стадиями развития проекта. /Ср/ | 3 | 3 | |

| 3.2 | Государственная поддержка проекта. Правила предоставления грантов и субсидий инновационным проектам. Институты поддержки инноваций. /Ср/ | 3 | 4 | |
|-----|---|---|------|--|
| 3.3 | Венчурное финансирование. Роль венчурного инвестора в реализации инновационного проекта, ключевые показатели отбора проектов венчурными фондами. /Ср/ | | 3 | |
| 3.4 | Составление паспорта проекта и финансового плана /Пр/ | 3 | 1 | |
| | Раздел 4. Разработка бюджета MVP | | | |
| 4.1 | Деловые коммуникации и презентация проекта. Возможности привлечения партнеров и инвесторов в инновационный проект. Типичные ошибки при составлении презентаций /Ср/ | 3 | 3 | |
| 4.2 | Разработка презентации проекта /Ср/ | 3 | 3 | |
| 4.3 | Инструменты продвижения проектов. Лучшие практики продвижения проектов, рассмотрение особенностей цифровых инструментов продвижения. /Ср/ | 3 | 3 | |
| 4.4 | Разработка стратегии продвижения проекта /Пр/ | 3 | 1 | |
| 4.5 | Внешние условия. Цифровая и мобилизационная экономики и Экономика устойчивого развития. /Ср/ | 3 | 4 | |
| 4.6 | Построение основных бизнес-процессов проекта /Ср/ | 3 | 3 | |
| 4.7 | Разработка бюджета MVP /Пр/ | 3 | 1 | |
| | Раздел 5. Самостоятельная работа | | | |
| 5.1 | Подготовка к лекции /Ср/ | 3 | 1 | |
| 5.2 | Подготовка к практическим занятиям /Ср/ | 3 | 6 | |
| | Раздел 6. Контактные часы на аттестацию | | | |
| 6.1 | Зачет /КЭ/ | 3 | 0,25 | |

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля) в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

| | 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | | | | |
|------|---|---------------------------------------|-----------|-------------------------|--|
| | 6.1. Рекомендуемая литература | | | | |
| | | 6.1.1. Основная литература | | | |
| | Авторы, составители | Заглавие | Издательс | Эл. адрес | |
| | | | тво, год | | |
| Л1.1 | Белый Е.М. | Управление проектами (с практикумом). | Москва: | http://www.book.ru/bool | |
| | | | КноРус, | | |
| | | | 2019 | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательс | Эл. адрес | | | |
|---------|---|---|----------------------------|-------------------------|--|--|--|
| | | | тво, год | - | | | |
| Л1.2 | Лыскова И.Е., Рудакова О.С. | Управление проектами. | Москва: КноРус, 2019 | http://www.book.ru/bool | | | |
| 6.2 | Ииформанионные тех | нологии, используемые при осуществлении образовател | LHOTO HINOHES | са по лисниплине | | | |
| 0.2 | информационивіс тех | (модулю) | эного процес | са по дисциплине | | | |
| | 6.2.1 Переченн | лицензионного и свободно распространяемого програм | много обеспе | ечения | | | |
| 6.2.1.1 | 1 MS Office | | | | | | |
| 6.2.1.2 | HiAsm | | | | | | |
| | 6.2.2 Перечен | ь профессиональных баз данных и информационных сп | равочных сі | истем | | | |
| 6.2.2.1 | 6.2.2.1 Информационная справочная система Техэксперт https://tech.company-dis.ru | | | | | | |
| 6.2.2.2 | Информационная справочная система "Гарант" http://www.garant.ru | | | | | | |
| 6.2.2.3 | | | | | | | |
| 6.2.2.4 | | | | | | | |
| | 7. МАТЕРИА | АЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИ | ІНЫ (МОДУ | (RILV | | | |
| 7.1 | 7.1 Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование для предоставления учебной информации большой аудитории и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное). | | | | | | |
| 7.2 | Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное). | | | | | | |
| 7.3 | Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета. | | | | | | |
| 7.4 | Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования. | | | | | | |