

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Гаранин Максим Алексеевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 20.10.2025 16:22:39  
Уникальный программный ключ:  
7708e3a47e66a8ee02711b298d7c78bd1e40bf88

Приложение  
к рабочей программе дисциплины

## ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИТОГОВОЙ АТТЕСТАЦИИ

Направление подготовки / специальность

**38.03.02 Менеджмент**

*(код и наименование)*

Направленность (профиль)/специализация

**Логистика**

*(наименование)*

## 1. Пояснительная записка

Цель промежуточной аттестации – оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

Формы государственной итоговой аттестации:

Защита выпускной квалификационной работы с оценкой – 8 семестр

Перечень компетенций, формируемых в процессе государственной итоговой аттестации и результаты обучения, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

|                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-1: Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической, организационной и управленческой теории                                                                                                                     |
| ОПК-1.1: Планирует уровни текущих и долгосрочных целей в решении профессиональных задач                                                                                                                                                                              |
| ОПК-1.2: Организует достижение текущих и долгосрочных целей на основе максимизации экономической, организационной, управленческой эффективности                                                                                                                      |
| ОПК-2: Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информационно-аналитических систем                                          |
| ОПК-2.1: Применяет методы высшей математики для решения задач профессиональной деятельности                                                                                                                                                                          |
| ОПК-2.2: Применяет методы количественного и качественного анализа деятельности предприятий для решения поставленных управленческих задач                                                                                                                             |
| ОПК-3: Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их                                                                 |
| ОПК-3.1: Выявляет проблему и ставит задачу, принимает управленческое решение, формирует организационное обеспечение его реализации в тактическом управлении процессами организации производства, на уровне структурного подразделения организации                    |
| ОПК-3.2: Анализирует проблемные ситуации деятельности организации, разрабатывает организационно-управленческие решения и обосновывает их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности, обеспечивает их документационное сопровождение |
| ОПК-4: Способен выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать бизнес-планы создания и развития новых направлений деятельности и организаций                                                                                                         |
| ОПК-4.1: Применяет теоретические модели к аппарату практических ситуаций в области принятия маркетинговых решений                                                                                                                                                    |
| ОПК-4.2: Анализирует рыночные возможности и участвует в разработке бизнес-планов                                                                                                                                                                                     |
| ОПК-4.3: Анализирует рыночные и специфические риски при принятии управленческих решений                                                                                                                                                                              |
| ОПК-5: Способен использовать при решении профессиональных задач современные информационные технологии и программные средства, включая управление крупными массивами данных и их интеллектуальный                                                                     |
| ОПК-5.1: Идентифицирует и анализирует действующие методы управления при решении производственных задач и выявляет возможности повышения эффективности управления с применением современных информационных технологий                                                 |
| ОПК-5.2: Использует методы искусственного интеллекта (машинного обучения) и анализа больших данных для решения прикладных задач                                                                                                                                      |
| ОПК-6: Способен понимать принципы работы современных информационных технологий и использовать их для решения задач профессиональной деятельности                                                                                                                     |
| ОПК-6.1: Применяет основные методы представления информации и алгоритмы обработки данных в профессиональной деятельности                                                                                                                                             |
| ОПК-6.2: Использует ресурсы электронной образовательной среды в рамках своей образовательной деятельности                                                                                                                                                            |
| ПК-1: Способен разрабатывать схемы согласованных операций, эффективные формы и технологии взаимодействия субъектов в процессе оказания логистических услуг по организации перевозочного процесса в                                                                   |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-1.1: Идентифицирует и анализирует эффективные схемы взаимоотношений в процессе оказания логистической услуги перевозки груза в цепи поставок                                                                                                                                                        |
| ПК-1.2: Планирует и организует операции и процессы взаимодействия субъектов логистической деятельности в цепях поставок, в том числе при осуществлении перевозок                                                                                                                                       |
| ПК-1.3: Разрабатывает оптимальные схемы интегрированного взаимодействия контрагентов в цепях поставок на основе принципов управления городскими материальными потоками, городскими пассажирскими и грузовыми перевозками                                                                               |
| ПК-1.4: Планирует, организует, управляет и контролирует движение потоков в международной цепи поставок                                                                                                                                                                                                 |
| ПК-1.5: Выявляет варианты обслуживания клиентов с учетом технологических и технических возможностей транспортно-логистического центра в процессе оказания логистических услуг по организации перевозочного процесса в цепях поставок                                                                   |
| ПК-1.6: Анализирует и организует внешнеэкономические операции взаимодействия субъектов логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок в условиях глобализации мировой экономики                                                                                                        |
| ПК-1.7: Выбирает вид транспорта, перевозчика, организует грузоперевозки в цепях поставок, поддерживает долгосрочные партнерские отношения с заказчиками логистических услуг и поставщиками, с подрядными (транспортными) организациями                                                                 |
| ПК-2: Способен проводить экономическое обоснование стратегических решений в логистике, проектировать и оптимизировать деятельность логистических подразделений и предпринимательских структур                                                                                                          |
| ПК-2.1: Планирует, организует процесс выполнения, оценивает эффективность деятельности участников логистической цепи с целью оптимизации деятельности предпринимательских структур                                                                                                                     |
| ПК-2.2: Проводит экономическое обоснование стратегических решений в логистике, проектирует и оптимизирует деятельность логистических подразделений и предпринимательских структур                                                                                                                      |
| ПК-2.3: Собирает и анализирует исходные данные, необходимые для расчета экономических и социально-экономических показателей, характеризующих деятельность хозяйствующих субъектов; разрабатывает план мероприятий по достижению финансовых показателей деятельности по перевозке грузов в рамках цепей |
| ПК-3: Способен удовлетворять потребности производства, терминально-складских объектов в материально-технических ресурсах, решать задачи в системе управления потоками материальных средств и услуг в сфере закупок, снабжения, управления запасами                                                     |
| ПК-3.1: Идентифицирует и анализирует выполнение операционных заданий, своевременное выполнение поручений работниками, вовлеченными в оказание логистической услуги                                                                                                                                     |
| ПК-3.2: Осуществляет аналитическую деятельность по совершенствованию функционирования предприятий в соответствии с сформированной и реализуемой стратегией снабжения и управления запасами                                                                                                             |
| ПК-3.3: Управляет логистическими процессами в системе распределения                                                                                                                                                                                                                                    |
| ПК-4: Способен применять технологии бережливого производства для повышения качества и сокращения издержек транспортно-логистических услуг                                                                                                                                                              |
| ПК-4.1: Планирует, организует выполнение, оценивает эффективность мероприятий по устранению потерь в процессе перевозки грузов в цепи поставок, по сокращению запасов в логистике                                                                                                                      |
| ПК-4.2: Осуществляет инспекцию логистических процессов, оценивает качество логистических технологий, формирует отчеты и инициативные предложения, планирует, организует реализацию мероприятий и программ повышения качества логистических услуг                                                       |
| ПК-5: Способен проводить экономические исследования на основе использования передовых информационных технологий и вычислительных средств                                                                                                                                                               |
| ПК-5.1: Применяет методы количественного и качественного анализа деятельности предприятий и исследовании различных сфер экономики на основе использования передовых технологий                                                                                                                         |
| ПК-5.2: Использует информационные технологии и вычислительные средства в управлении организацией для повышения эффективности ее работы по сравнению с передовыми организациями, выпускающих аналогичную продукцию                                                                                      |
| УК-1: Способен осуществлять поиск, критический анализ и синтез информации, применять системный подход для решения поставленных задач                                                                                                                                                                   |
| УК-1.1: Осуществляет поиск информации, критически оценивает надежность источников информации, работает с противоречивой информацией из разных источников                                                                                                                                               |
| УК-1.2: Анализирует проблемную ситуацию, выявляет ее составляющие и связи между ними, формулирует и аргументирует выводы и суждения                                                                                                                                                                    |
| УК-10: Способен принимать обоснованные экономические решения в различных областях жизнедеятельности                                                                                                                                                                                                    |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-10.1: Анализирует и критически оценивает информацию, необходимую для принятия обоснованных экономических решений                                                                                                                                                                 |
| УК-10.2: Применяет методы личного экономического и финансового планирования для достижения текущих и долгосрочных финансовых целей, использует финансовые инструменты для управления личными финансами (личным бюджетом), контролирует собственные экономические и финансовые риски |
| УК-11: Способен формировать нетерпимое отношение к проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционному поведению и противодействовать им в профессиональной деятельности                                                                                                            |
| УК-11.1: Раскрывает механизм проявления коррупционного поведения и определяет способы противодействия ему в профессиональной деятельности                                                                                                                                           |
| УК-11.2: Обосновывает правовыми средствами свою гражданскую позицию в отношении терроризма и экстремизма и применяет способы противодействия им в профессиональной сфере                                                                                                            |
| УК-2: Способен определять круг задач в рамках поставленной цели и выбирать оптимальные способы их решения, исходя из действующих правовых норм, имеющихся ресурсов и ограничений                                                                                                    |
| УК-2.1: Решает ситуационные задачи с учетом трудовых и социальных факторов в рамках нормативно-правового регулирования                                                                                                                                                              |
| УК-2.2: Формулирует проектную задачу, определяет способы ее решения средствами проектного управления                                                                                                                                                                                |
| УК-3: Способен осуществлять социальное взаимодействие и реализовывать свою роль в команде                                                                                                                                                                                           |
| УК-3.1: Осуществляет социальное взаимодействие в цифровой среде                                                                                                                                                                                                                     |
| УК-3.2: Реализует свою роль в команде для достижения поставленных целей с использованием цифровых инструментов                                                                                                                                                                      |
| УК-4: Способен осуществлять деловую коммуникацию в устной и письменной формах на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах)                                                                                                                             |
| УК-4.1: Отбирает и использует средства русского языка в соответствии с языковыми нормами в целях построения эффективной академической и профессиональной коммуникации                                                                                                               |
| УК-4.2: Осуществляет академическое и деловое взаимодействие в различных жанрах и формах с использованием современных коммуникативных технологий                                                                                                                                     |
| УК-4.3: Применяет современные коммуникативные технологии для академического взаимодействия на иностранном(ых) языке(ах)                                                                                                                                                             |
| УК-4.4: Применяет современные коммуникативные технологии для профессионального взаимодействия на иностранном(ых) языке(ах)                                                                                                                                                          |
| УК-5: Способен воспринимать межкультурное разнообразие общества в социально-историческом, этическом и философском контекстах                                                                                                                                                        |
| УК-5.1: Анализирует идеологические и ценностные системы в контексте исторического развития общества, обосновывает актуальность их использования при социальном и профессиональном взаимодействии                                                                                    |
| УК-5.2: Выявляет современные тенденции исторического развития России с учетом геополитической обстановки                                                                                                                                                                            |
| УК-5.3: Выстраивает социальное и профессиональное взаимодействие с учетом особенностей основных форм научного и религиозного сознания, деловой и общей культуры представителей различных социальных групп, этносов и конфессий                                                      |
| УК-6: Способен управлять своим временем, выстраивать и реализовывать траекторию саморазвития на основе принципов образования в течение всей жизни                                                                                                                                   |
| УК-6.1: Использует современные информационные технологии для определения и реализации приоритетов собственной деятельности и образовательных целей под возникающие жизненные задачи на основе самооценки и образования в течение всей жизни                                         |
| УК-6.2: Определяет способы и средства саморазвития с использованием цифровых инструментов                                                                                                                                                                                           |
| УК-7: Способен поддерживать должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности                                                                                                                                      |
| УК-7.1: Выбирает здоровьесберегающие технологии для поддержания здорового образа жизни с учетом физиологических особенностей организма                                                                                                                                              |
| УК-7.2: Выбирает способы оценки и контроля уровня физического развития, физической и профессионально-прикладной подготовленности, показателей работоспособности и здоровья                                                                                                          |
| УК-7.3: Соблюдает нормы здорового образа жизни, поддерживает должный уровень физической подготовленности для обеспечения полноценной социальной и профессиональной деятельности                                                                                                     |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-8: Способен создавать и поддерживать в повседневной жизни и в профессиональной деятельности безопасные условия жизнедеятельности для сохранения природной среды, обеспечения устойчивого развития общества, в том числе при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов    |
| УК-8.1: Идентифицирует и анализирует факторы вредного влияния элементов среды обитания (технических средств, технологических процессов, материалов, зданий и сооружений, природных и социальных явлений)                                                                                            |
| УК-8.2: Определяет алгоритм действий по обеспечению безопасных условий жизнедеятельности при угрозе и возникновении чрезвычайных ситуаций и военных конфликтов                                                                                                                                      |
| УК-8.3: Планирует мероприятия по организации безопасных условий труда на предприятии                                                                                                                                                                                                                |
| УК-9: Способен использовать базовые дефектологические знания в социальной и профессиональной сферах                                                                                                                                                                                                 |
| УК-9.1: Осуществляет взаимодействие в социальной и профессиональной сферах с лицами с ограниченными возможностями здоровья и инвалидами                                                                                                                                                             |
| УК-9.2: Планирует мероприятия по организации доступной среды на объектах транспорта для безбарьерного обслуживания пассажиров из числа инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья                                                                                                       |
| 40.049. Профессиональный стандарт "СПЕЦИАЛИСТ ПО ЛОГИСТИКЕ НА ТРАНСПОРТЕ", утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 г. N 616н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 26 сентября 2014 г., регистрационный N 34134) |
| ПК-4. В. Организация процесса перевозки груза в цепи поставок<br>В/02.6<br>Организация работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг                                                                                                                                                            |
| ПК-4. В. Организация процесса перевозки груза в цепи поставок<br>В/01.6<br>Организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок                                                                                                                                               |
| ПК-4. В. Организация процесса перевозки груза в цепи поставок<br>В/03.6<br>Организация процесса улучшения качества оказания логистических услуг по перевозке грузов в цепи поставок                                                                                                                 |
| ПК-5. В. Организация процесса перевозки груза в цепи поставок<br>В/02.6<br>Организация работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг                                                                                                                                                            |
| ПК-5. В. Организация процесса перевозки груза в цепи поставок<br>В/01.6<br>Организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок                                                                                                                                               |
| ПК-1. В. Организация процесса перевозки груза в цепи поставок<br>В/02.6<br>Организация работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг                                                                                                                                                            |
| ПК-1. В. Организация процесса перевозки груза в цепи поставок<br>В/01.6<br>Организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок                                                                                                                                               |
| ПК-2. В. Организация процесса перевозки груза в цепи поставок<br>В/01.6<br>Организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок                                                                                                                                               |
| ПК-3. В. Организация процесса перевозки груза в цепи поставок<br>В/01.6<br>Организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок                                                                                                                                               |
| ПК-2. В. Организация процесса перевозки груза в цепи поставок<br>В/02.6<br>Организация работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг                                                                                                                                                            |

Государственная итоговая аттестация проводится в защиты выпускной квалификационной работы, включая подготовку к защите выпускной квалификационной работы и процедуру защиты выпускной квалификационной работы.

**2. Типовые<sup>1</sup> контрольные задания или иные материалы для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих уровень сформированности компетенций**

**Примерный перечень тем ВКР**

1. Оптимизация логистических затрат предприятия.
2. Пути повышения операционного сервиса предприятия.
3. Оптимизация транспортировки грузов на транспорте.
4. Совершенствование логистического подхода к снабженческой деятельности предприятия.
5. Повышение эффективности логистической деятельности предприятия на основе автоматизации бизнес-процессов.
6. Совершенствование организации выборов поставщиков и планирования закупок на предприятии.
7. Совершенствование работы в системе управления запасами предприятия.
8. Совершенствование организации и управления распределением продукции на предприятии.
9. Система распределения грузов с помощью экономико-математического моделирования.
10. Оптимизация сбытовой политики предприятия.
11. Совершенствование организации складского хозяйства.
12. Совершенствование технологий управления складским хозяйством на принципах логистики.
13. Способы планирования и пути оптимизации транспортно-складской деятельности предприятия.
14. Повышение конкурентоспособности предприятия на основе логистического подхода.
15. Разработка цепей поставок при мультимодальных перевозках.
16. Пути повышению эффективности функционирования склада в логистической цепи.
17. Совершенствование управления складским хозяйством на предприятии.
18. Совершенствование железнодорожных перевозок на основе логистического подхода.
19. Оптимизация закупочной деятельности предприятия.
20. Разработка мероприятий по управлению заказами на предприятии.
21. Совершенствование способов планирования производственными запасами предприятия.
22. Оптимизация работы склада на основе IT технологий.
23. Проектирование технологических зон склада.
24. Оптимизация логистики предприятия.
25. Организации перевозки нефтепродуктов на основе принципов логистики.
26. Совершенствование методов использования специализированных контейнеров на железнодорожном транспорте.
27. Совершенствования способов выбора поставщика.
28. Повышение эффективности деятельности предприятий на основе внедрения технологий бережливого производства.
29. Бережливое производство как способ повышения эффективности расходования ресурсов предприятия.
30. Совершенствование бизнес-процессов транспортно-логистического центра.

---

<sup>1</sup>Приводятся типовые вопросы и задания. Оценочные средства, предназначенные для проведения аттестационного мероприятия, хранятся на кафедре в достаточном для проведения оценочных процедур количестве вариантов. Оценочные средства подлежат актуализации с учетом развития науки, образования, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы. Ответственность за нераспространение содержания оценочных средств среди обучающихся университета несут заведующий кафедрой и преподаватель – разработчик оценочных средств.

31. Планирование складской деятельности транспортно-логистического центра.
32. Внедрение цифровых технологий в транспортно-логистическом центре.
33. Повышение эффективности логистики железнодорожных перевозок.
34. Экономико-математическое моделирование системы распределения грузов.
35. Повышение эффективности сбытовой логистики предприятия.
36. Логистический подход к совершенствованию снабженческой деятельности предприятия.
37. Проектирование цепей поставок на основе тянущей концепции.
38. Совершенствование технологий управления производственными запасами предприятия.
39. Совершенствование транспортной логистики предприятий.
40. Транспортное обеспечение логистической деятельности производственного предприятия.
41. Совершенствование системы контролинга при управлении логистическими затратами.
42. Использование электронных торговых площадок B2B в логистике предприятия.
43. Логистический аутсорсинг на предприятии.
44. Логистический консалтинг на предприятия.
45. Направления использования мобильного сервиса и мобильных приложений в логистике.
46. Организация и эффективность финансово-расчетной работы при выполнении грузовых перевозок в территориальном центре фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД».
47. Совершенствование планирования перевозки грузов в территориальном центре фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД».
48. Совершенствование договорной работы по перевозке грузов в территориальном центре фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД».
49. Планирование и организация претензионной работы в территориальном центре фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД».
50. Планирование и организация работы в сфере таможенного дела в территориальном центре фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД».
51. Планирование и организация электронного обмена документами при перевозке грузов в территориальном центре фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД».
52. Проектирование и управление логистической инфраструктуры предприятия.
53. Повышение эффективности логистических услуг и их роль в деятельности предприятия.
54. Выбор и анализ логистических индикаторов оценки потоковых процессов предприятия.
55. Направления использования логистики как инструмента повышения эффективности организации.
56. Совершенствование технологий грузопереработки мультимодального транспортно-логистического центра в границах КБЖД.
57. Организация цифрового взаимодействия в процессе грузовых перевозок в территориальном центре фирменного транспортного обслуживания ОАО «РЖД».
58. Рационализация логистического процесса на складе.
59. Совершенствование организации и управления международными грузовыми перевозками.
60. Совершенствование организации транспортных перевозок грузов.

### 3. Методические материалы, определяющие процедуру и критерии оценивания сформированности компетенций при проведении государственной итоговой аттестации

| Критерии     | Показатели            |                                        |                            |                          |
|--------------|-----------------------|----------------------------------------|----------------------------|--------------------------|
|              | «неудовлетворительно» | «удовлетворительно»                    | «хорошо»                   | «отлично»                |
| актуальность | актуальность          | актуальность<br>сформулирована в общих | актуальность<br>определена | актуальность<br>проблемы |

|                                                     |                                                                                                                                 |                                                                                                        |                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | автором не обосновывается, цель, задачи поставлены не точно, не полностью, либо не согласуются с содержанием                    | чертах, проблема не выявлена, не аргументирована, цель, задачи поставлены нечетко                      | в целом, сформулированы цель, задачи, предмет, объект в соответствии с заявленной темой                                                         | обоснована собственным анализом, четко сформулированы цель, задачи, предмет, объект, исследования                                                                             |
| самостоятельность исследования                      | большая часть работы основана на одном источнике, либо источниках, заимствованных из сети Интернет, авторский текст отсутствует | самостоятельные выводы отсутствуют; большие фрагменты переписаны из источников без обобщения           | работа написана с выполнением требований к оригинальности, текст содержит выводы автора, отдельные выводы расплывчаты, не связаны с содержанием | работа содержит более 70% авторского текста, после каждой главы представлены краткие самостоятельные выводы.                                                                  |
| логичность изложения                                | содержание не раскрывает тему                                                                                                   | отдельные части работы не связаны с целью и задачами работы                                            | содержание работы связано с темой, однако, имеются отдельные нелогичные выводы, уклончивые оценки                                               | каждая часть работы рассматривается как единое целое                                                                                                                          |
| научная новизна                                     | элементы научной новизны в работе отсутствуют                                                                                   | положения научной новизны сформулированы нечетко, не обоснованы в содержательной части                 | положения научной новизны сформулированы четко, обоснованы в содержательной части                                                               | положения научной новизны сформулированы четко, полностью обоснованы в содержательной части                                                                                   |
| теоретическая и практическая значимость результатов | отсутствует                                                                                                                     | невысокая                                                                                              | достаточно высокая                                                                                                                              | высокая                                                                                                                                                                       |
| оформление                                          | множественные нарушения требований                                                                                              | не во всем соответствует предъявляемым требованиям                                                     | имеются отдельные недочеты                                                                                                                      | соблюдены все требования                                                                                                                                                      |
| литература                                          | изучено менее 20 источников; автор совсем не может назвать и кратко изложить содержание используемых источников                 | изучено менее тридцати пяти источников, автор слабо ориентируется в содержании используемых источников | изучено более пятидесяти источников, автор может кратко изложить содержание основных источников                                                 | количество источников более 50, автор легко ориентируется в их содержании, в работе использованы оригинальные источники зарубежных авторов, современных отечественных авторов |
| сроки предоставления работы                         | работа представлена с серьезным отставанием от графика (более 5-ти дней)                                                        | работа представлена с отставанием от графика (более 2-х дней)                                          | работа сдана в срок                                                                                                                             | соблюдены все этапы графика подготовки                                                                                                                                        |
| защита                                              | автор плохо ориентируется в содержании работы                                                                                   | автор в целом владеет содержанием работы, затрудняется в ответах на                                    | автор достаточно уверенно владеет содержанием                                                                                                   | автор уверенно владеет содержанием                                                                                                                                            |

|               |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               |                                                                                                                                                               | вопросы членов государственной комиссии                                                                                                                                                                                 | работы, в основном, отвечает на поставленные вопросы, допускает незначительные неточности                                                                                             | работы, грамотно аргументирует свою позицию, содержательно и логично отвечает на вопросы членов государственной комиссии                                                                                                                                |
| оценка работы | «неудовлетворительно» ставится, если обучающийся обнаруживает непонимание содержательных основ исследования, неумение применять полученные знания на практике | «удовлетворительно» ставится, если обучающийся на низком уровне владеет методологическим аппаратом исследования, допускает неточности при формулировке теоретических положений ВКР, не может обосновать научную новизну | «хорошо» ставится, если обучающийся на достаточно высоком уровне овладел методологическим аппаратом исследования, может обосновать научную новизну, но допускает отдельные неточности | «отлично» ставится, если обучающийся на высоком уровне владеет методологическим аппаратом исследования, осуществляет сравнительно-сопоставительный анализ, выполняет развернутое обоснование научной новизны, ВКР имеет высокую практическую значимость |

## 5. Методические материалы, определяющие процедуры оценивания

Тему ВКР обучающийся выбирает из ежегодного Приказа ректора Университета по соответствующей направленности (профилю). Перечень предлагаемых тем ВКР, ежегодно рассматривается на заседании выпускающей кафедры. Обучающийся может самостоятельно предложить тему ВКР с обоснованием целесообразности разработки и представить заведующему выпускающей кафедрой до момента формирования вышеуказанного приказа.

Закрепление за обучающимся темы ВКР производится после подачи им заявления на основании приказа по Университету.

Руководитель ВКР, совместно с обучающимся, формируют задание на ее подготовку, которое оформляют по установленной форме.

### Структура и содержание выпускной квалификационной работы

ВКР должна иметь органичную структуру, которая обеспечивает последовательное и логичное содержание темы и состоит из нескольких частей:

- введение;
- основная часть, состоящая из разделов и подразделов;
- заключение;
- список использованных источников;
- приложения (если необходимо).

Кроме того, ВКР включает в себя титульный лист, задание, отзыв руководителя, рецензию, лист содержания ВКР с указанием страниц ее разделов и подразделов.

Общий объем работы составляет не менее 50 страниц, набранных на компьютере через полтора межстрочных интервала в формате TimesNewRoman шрифт 14, титульный лист производится, согласно принятой форме.

Во введении, как правило, дается краткое обоснование выбора темы ВКР, излагается актуальность проблемы исследования и теоретическая база, определяется цель, задачи, объект,

предмет и методы исследования. Кроме того, определяются новизна и (или) практическая значимость работы.

В *содержательной части* выпускной квалификационной работы могут раскрываться основные положения, характеризующие решения задач работы. Содержание разделов ВКР должно быть последовательным и логичным. Они должны быть связаны между собой.

*Заключение ВКР* может содержать краткие и систематизированные выводы по разделам работы с представлением рекомендаций.

*Список использованных источников* оформляется в соответствии с требованиями ГОСТ. Оптимальный объем библиографии составляет в среднем 20-25 источников.

Обучающийся несет ответственность за содержание выпускной квалификационной работы и правильность приведенных в ней расчетов.

### **Описание проведения процедуры защиты выпускной квалификационной работы**

К государственной итоговой аттестации допускается обучающийся, не имеющий академической задолженности и в полном объеме выполнивший учебный план или индивидуальный учебный план по соответствующей образовательной программе высшего образования.

ВКР допускается к защите, если соблюдены следующие требования:

- предоставлена ВКР;
- ВКР прошла проверку системой антиплагиат с результатом не менее, установленного в университете процента авторского текста;
- имеется отзыв научного руководителя с подписью;
- имеется рецензия с подписью рецензента;
- имеется допуск заведующего выпускающей кафедрой на титульном листе ВКР.

Заседания комиссий правомочны, если в них участвуют не менее двух третей от числа лиц, входящих в состав комиссий. Заседания комиссий проводятся председателями комиссий.

Решения, принятые комиссиями, оформляются протоколами. В протоколе заседания государственной экзаменационной комиссии по приему государственного аттестационного испытания отражаются перечень заданных обучающемуся вопросов и характеристика ответов на них, мнения председателя и членов государственной экзаменационной комиссии о выявленном в ходе государственного аттестационного испытания уровне подготовленности обучающегося к решению профессиональных задач, а также о выявленных недостатках в теоретической и практической подготовке обучающегося.

Протоколы заседаний комиссий подписываются председателем. Протокол заседания государственной экзаменационной комиссии также подписывается секретарем экзаменационной комиссии.

Протоколы заседаний комиссий сшиваются в книги и хранятся в архиве университета.

Не позднее чем за 30 календарных дней до дня проведения первого государственного аттестационного испытания:

- приказом ректора утверждается расписание государственных аттестационных испытаний (далее - расписание), в котором указываются даты, время и место проведения государственных аттестационных испытаний и предэкзаменационных консультаций;
- расписание доводится до сведения обучающихся, членов государственных экзаменационных комиссий и апелляционных комиссий, секретарей государственных экзаменационных комиссий, руководителей и консультантов выпускных квалификационных работ.

При формировании расписания устанавливается перерыв между государственными аттестационными испытаниями продолжительностью не менее 7 календарных дней.

После завершения подготовки обучающимся выпускной квалификационной работы руководитель выпускной квалификационной работы представляет в организацию письменный отзыв о работе обучающегося в период подготовки выпускной квалификационной работы. В случае выполнения выпускной квалификационной работы несколькими обучающимися

руководитель выпускной квалификационной работы представляет в организацию отзыв об их совместной работе в период подготовки выпускной квалификационной работы.

Выпускающая кафедра обеспечивает ознакомление обучающегося с отзывом и рецензией (рецензиями) не позднее чем за 5 календарных дней до дня защиты выпускной квалификационной работы.

Тексты выпускных квалификационных работ, за исключением текстов выпускных квалификационных работ, содержащих сведения, составляющие государственную тайну, размещаются в электронно-библиотечной системе университета и проверяются на объем заимствования. Порядок размещения текстов выпускных квалификационных работ в электронно-библиотечной системе, проверки на объем заимствования, в том числе содержательного, выявления неправомерных заимствований устанавливается локальным актом университета.

Доступ лиц к текстам выпускных квалификационных работ должен быть обеспечен в соответствии с законодательством Российской Федерации, с учетом изъятия производственных, технических, экономических, организационных и других сведений, в том числе о результатах интеллектуальной деятельности в научно-технической сфере, о способах осуществления профессиональной деятельности, которые имеют действительную или потенциальную коммерческую ценность в силу неизвестности их третьим лицам, в соответствии с решением правообладателя.

Результаты государственного аттестационного испытания, проводимого в устной форме, объявляются в день его проведения, результаты государственного аттестационного испытания, проводимого в письменной форме, - на следующий рабочий день после дня его проведения.

Обучающиеся, не прошедшие государственной итоговой аттестации в связи с неявкой на государственное аттестационное испытание по уважительной причине (временная нетрудоспособность, исполнение общественных или государственных обязанностей, вызов в суд, транспортные проблемы (отмена рейса, отсутствие билетов), погодные условия или в других случаях), вправе пройти ее в течение 6 месяцев после завершения государственной итоговой аттестации.

Обучающийся' должен представить в университет документ, подтверждающий причину его отсутствия.

Обучающийся, не прошедший одно государственное аттестационное испытание по уважительной причине, допускается к сдаче следующего государственного аттестационного испытания (при его наличии).

Обучающиеся, не прошедшие государственное аттестационное испытание в связи с неявкой на государственное аттестационное испытание по неуважительной причине или в связи с получением оценки «неудовлетворительно», отчисляются из университета с выдачей справки об обучении как не выполнившие обязанностей по добросовестному освоению образовательной программы и выполнению учебного плана.

Лицо, не прошедшее государственную итоговую аттестацию, может повторно пройти государственную итоговую аттестацию не ранее чем через год и не позднее чем через пять лет после срока проведения государственной итоговой аттестации, которая не пройдена обучающимся.

Для повторного прохождения государственной итоговой аттестации указанное лицо по его заявлению восстанавливается в университете на период времени, установленный университетом, но не менее периода времени, предусмотренного календарным учебным графиком для государственной итоговой аттестации по соответствующей образовательной программе.

При повторном прохождении государственной итоговой аттестации по желанию обучающегося ему может быть установлена иная тема выпускной квалификационной работы.

Для обучающихся из числа инвалидов государственная итоговая аттестация проводится с учетом особенностей их психофизического развития, их индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

Все локальные нормативные акты университета по вопросам проведения государственной итоговой аттестации доводятся до сведения обучающихся инвалидов в доступной для них форме.

В зависимости от индивидуальных особенностей обучающихся с ограниченными возможностями здоровья университет обеспечивает специальные условия при проведении государственных аттестационных испытаний.

Обучающийся инвалид не позднее, чем за 3 месяца до начала проведения государственной итоговой аттестации, подает письменное заявление о необходимости создания для него специальных условий при проведении государственных аттестационных испытаний с указанием особенностей его психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья (далее - индивидуальные особенности). К заявлению прилагаются документы, подтверждающие наличие у обучающегося индивидуальных особенностей (при отсутствии указанных документов в личном деле обучающегося).

В заявлении обучающийся указывает на необходимость (отсутствие необходимости) присутствия ассистента на государственном аттестационном испытании, необходимость (отсутствие необходимости) увеличения продолжительности сдачи государственного аттестационного испытания по отношению к установленной продолжительности (для каждого государственного аттестационного испытания).

### **Шкалы оценивания результатов проведения процедуры**

Итоговая оценка выставляется в соответствии со следующими уровнями критериев: оценка «отлично»:

1. Актуальность темы обоснована. Работа направлена на решение практической проблемы на основе современных научных взглядов. Цели и задачи сформулированы ясно и грамотно
2. Проведен анализ классической и современной актуальной литературы. Критическое рассмотрение подходов и концепций привело к формулированию оригинальных вопросов исследования.
3. Нормативные документы применяет правильно; в списке использованных источников указаны необходимые нормативные правовые акты (документы)
4. Работа имеет несомненную практическую значимость
5. Продемонстрирован высокий уровень умений и навыков сбора и анализа качественных и количественных данных. Используется релевантная информация из источников различных типов. Методы исследования в полном объеме адекватны заявленным целям и задачам ВКР
6. Материал ВКР изложен структурировано и логично. Показано, как автор двигался от цели исследования к получению практически значимых результатов. Грамотно использованы рисунки и таблицы. Выводы сделаны грамотно, отражают сущность проделанной работы и позволяют судить о достоверности исследования
7. Обучающийся свободно использует компьютерные технологии для стандартных и аналитических профессиональных задач
8. Работа написана научным стилем, грамотно и аккуратно
9. Доклад соответствует содержанию работы, выступление на защите структурировано, раскрыты актуальность темы, цель и задачи работы, предмет, объект исследования, логика выведения каждого наиболее значимого вывода; в заключительной части доклада представлены выводы и показаны перспективы дальнейшего развития. Студент свободно владеет темой и не испытывает трудностей в её представлении, речь студента грамотна и убедительна
10. При процедуре защиты ВКР соблюдены временные рамки; презентация составлена грамотно и способствует лучшему восприятию и пониманию сущности работы, соответствует содержанию доклада, выразительна, технологична

11. Студент отвечает на вопросы и замечания точно и корректно, правильно; ответы на вопросы логичны, раскрывают сущность вопроса, подкрепляются выводами и расчетами из ВКР; студент демонстрирует устойчивое психо-физическое состояние

оценка «хорошо»:

1. Актуальность темы обоснована достаточно полно. Цели и задачи работы в основном сформулированы грамотно с отдельными незначительными недостатками.

2. Идентифицирована релевантная литература. Анализ имеющихся в литературе взглядов и концепций позволил обучающемуся сформировать подход к раскрытию темы.

3. Нормативные документы в целом применяет, но есть единичные ошибки; в списке использованных источников указаны не все необходимые нормативные правовые акты (документы)

4. Работа имеет определённую практическую значимость

5. Идентифицирована и проанализирована информация с целью ответа на вопросы исследования. Использован достаточно широкий круг источников информации. Методы исследования адекватны заявленным целям и задачам ВКР

6. Материал в целом представлен структурировано. Показано, как были достигнуты результаты, и какое практическое значение они имеют. Однако имеются небольшие недостатки в логике и форме представления информации. Выводы позволяют судить о достоверности исследования, но не в полном объёме отражают сущность проделанной работы

7. Обучающийся свободно использует компьютерные технологии для стандартных профессиональных задач

8. Работа написана научным стилем, грамотно, однако имеется ряд ошибок

9. Доклад соответствует содержанию работы, выступление на защите структурировано, раскрыта актуальность темы, цель и задачи работы, предмета, объекта исследования, допускается погрешность в логике выведения одного из наиболее значимых выводов, которая устраняется в ходе дополнительных уточняющих вопросов; в заключительной части недостаточно отражены перспективы дальнейшего развития. Студент свободно владеет темой, однако испытывает незначительные трудности в её представлении

10. При процедуре защиты ВКР имеются незначительные замечания к соблюдению временных рамок; презентация способствует лучшему восприятию и пониманию сущности работы, отражает содержание доклада, однако есть замечания к количеству и последовательности демонстрации слайдов

11. Студент отвечает на вопросы и замечания точно и корректно, формулировки ответов содержат ошибки; в ответах на вопросы допущено нарушение логики, но, в целом, раскрыта сущность вопроса, тезисы выступающего подкрепляются расчетами из ВКР; студент демонстрирует устойчивое психо-физическое состояние

оценка «удовлетворительно»:

1. Актуальность темы недостаточно полно обоснована. Цели и задачи работы сформулированы, однако недостаточно четко.

2. Используются отдельные релевантные литературные источники. Анализ имеющихся в литературе подходов и концепций выполнен на недостаточно высоком уровне.

3. Нормативные документы применяет, но с многочисленными ошибками; в списке использованных источников указаны не все необходимые нормативные правовые акты (документы)

4. Работа имеет определённую практическую значимость

5. Собранная информационная база имеет отдельные недостатки. Выбранный аналитический аппарат не позволяет полностью ответить на вопросы исследования. Методы исследования не в полном объёме адекватны заявленным целям и задачам ВКР

6. Материал не всегда изложен логично и структурировано. Использование рисунков и таблиц имеет ряд недостатков. Выводы не в полном объёме отражают сущность

проделанной работы и не позволяют судить о достоверности исследования

7. Обучающийся использует компьютерные технологии для решения стандартных профессиональных задач

8. Работа написана не научным стилем, с ошибками

9. Доклад соответствует содержанию работы, выступление на защите структурировано, но могут допускаться неточности при раскрытии актуальности темы, целей и задач работы, предмета, объекта исследования, допущена грубая погрешность в логике вывода одного из наиболее значимых выводов, которая при указании на нее, устраняется с трудом; в заключительной части недостаточно отражены перспективы дальнейшего развития. Студент владеет темой, однако испытывает трудности в её представлении.

10. При процедуре защиты ВКР не соблюдены временные рамки; презентация не в полной мере соответствует докладу студента, есть замечания к содержанию, количеству и последовательности демонстрации слайдов

11. Студент испытывает трудности в ответах на вопросы, не всегда корректно реагирует на замечания; ответы на вопросы не раскрывают до конца сущности вопроса; студент демонстрирует устойчивое психо-физическое состояние

оценка «неудовлетворительно»:

1. Актуальность темы не обоснована. Цели и задачи работы не четко сформулированы.

2. Использована неадекватная, устаревшая, разрозненная литература. Анализ имеющихся в литературе подходов и концепций не выполнен.

3. Не применяет необходимые нормативные правовые акты (документы); в списке использованных источников не указаны нормативные правовые акты (документы), либо указаны утратившие актуальность

4. Работа не имеет практической значимости

5. Обучающийся не продемонстрировал владение умениями и навыками осуществления поиска и обработки релевантной информации. Методы исследования не адекватны заявленным целям и задачам ВКР

6. Материал изложен бессистемно, что не позволяет оценить практическую значимость результатов проведенной работы. Качество иллюстративного материала очень низкое. Выводы сделаны неграмотно, не отражают сущность проделанной работы и не позволяют судить о достоверности исследования

7. Обучающийся не умеет использовать компьютерные технологии

8. Работа написана неграмотно, неаккуратно

9. Выступление на защите не структурировано, недостаточно раскрывается актуальность темы, цели и задачи работы, предмет, объект исследования, допускаются грубые погрешности в логике вывода нескольких из наиболее значимых выводов, которые, при указании на них, не устраняются; в заключительной части не отражаются перспективы и задачи дальнейшего развития. Студент слабо владеет темой, испытывает значительные трудности в её представлении, речь студента неграмотна и неубедительна

10. Презентация составлена неграмотно и мешает восприятию и пониманию сущности работы

11. Студент не понимает сущности вопросов, испытывает трудности в ответах, не всегда корректно реагирует на замечания; ответы на вопросы не раскрывают сущности вопроса, не подкрепляются выводами из ВКР; студент демонстрирует неустойчивое психо-физическое состояние

Итоговая оценка выставляется как средняя арифметическая из всех оценок, выставленных каждым членом ГЭК. В случае разделения мнения между членами ГЭК о вынесенной оценке поровну, выносится та оценка, которую поддержал председатель комиссии. Результаты доводятся до обучающегося сразу после закрытого заседания аттестационной комиссии.

### **Результаты процедуры защиты ВКР**

По окончании защиты ВКР комиссия оглашает оценки и выносит решение о присвоении квалификации бакалавра по направлению 38.03.02 Менеджмент.

По результатам государственных аттестационных испытаний обучающийся имеет право на апелляцию. Обучающийся имеет право подать в апелляционную комиссию письменную апелляцию о нарушении, по его мнению, установленной процедуры проведения государственного аттестационного испытания и (или) несогласии с результатами государственного экзамена. Апелляция подается лично обучающимся в апелляционную комиссию не позднее следующего рабочего дня после объявления результатов государственного аттестационного испытания. Процедура подачи апелляции регламентирована в соответствии с приказом Министерства образования и науки РФ от 29 июня 2015 г. № 636 "Об утверждении Порядка проведения государственной итоговой аттестации по образовательным программам высшего образования - программам бакалавриата, программам специалитета и программам магистратуры".

### **Требования к помещениям и материально-техническим средствам для проведения процедуры**

1. Для организации и проведения защит ВКР используется аудитория, оснащенная видеозаписывающей аппаратурой, подключенной к локальной информационно-образовательной сети университета.
2. Аудитория укомплектована специализированной мебелью и оборудована мультимедийными средствами для возможности проведения презентации: экран, проектор, звуковые колонки, компьютер с предустановленным программным обеспечением.

### **Программное обеспечение:**

- PowerPoint MS Office;
- специализированное программное обеспечение для демонстрации результатов ВКР (устанавливается до начала защиты по заявке обучающегося, при наличии лицензии на данный продукт).