

Документ подписан простой электронной подписью  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Гаранин Максим Александрович  
 Должность: Ректор  
 Дата подписания: 20.10.2025 10:05:33  
 Уникальный программный ключ:  
 7708e3a47e66a8ee02711b298d7c78bd1e40bf88

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ПРИВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»**

## Управленческий анализ

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль) Экономика и финансы предприятий (организаций)

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очно-заочная**

Общая трудоемкость **9 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:

экзамены 9

зачеты 8

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>( <b>&lt;Курс&gt;.&lt;Семестр<br/>на курсе&gt;</b> ) | <b>8 (4.2)</b> |       | <b>9 (5.1)</b> |       | Итого |       |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|-------|----------------|-------|-------|-------|
| Неделя                                                          | 17 2/6         |       | 10 2/6         |       |       |       |
| Вид занятий                                                     | УП             | РП    | УП             | РП    | УП    | РП    |
| Лекции                                                          | 16             | 16    | 8              | 8     | 24    | 24    |
| Практические                                                    | 16             | 16    | 16             | 16    | 32    | 32    |
| Конт. ч. на аттест.                                             |                |       | 0,4            | 0,4   | 0,4   | 0,4   |
| Конт. ч. на аттест. в<br>период ЭС                              | 0,15           | 0,15  | 2,3            | 2,3   | 2,45  | 2,45  |
| В том числе в<br>форме<br>практ.подготовки                      | 16             | 16    | 33             | 33    | 49    | 49    |
| Итого ауд.                                                      | 32             | 32    | 24             | 24    | 56    | 56    |
| Контактная работа                                               | 32,15          | 32,15 | 26,7           | 26,7  | 58,85 | 58,85 |
| Сам. работа                                                     | 103            | 103   | 128,6          | 128,6 | 231,6 | 231,6 |
| Часы на контроль                                                | 8,85           | 8,85  | 24,7           | 24,7  | 33,55 | 33,55 |
| Итого                                                           | 144            | 144   | 180            | 180   | 324   | 324   |

Программу составил(и):

*к.э.н., доцент, Харитонова М.Н.*

Рабочая программа дисциплины

**Управленческий анализ**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 954)

составлена на основании учебного плана: 38.03.01-25-3-ЭФПб-оз.plz.plx

Направление подготовки 38.03.01 Экономика Направленность (профиль) Экономика и финансы предприятий (организаций)

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика и менеджмент**

Зав. кафедрой доцент, к.э.н. Кремнев А.А.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1 | Целью дисциплины является формирование профессиональной компетенции (ПК-3), согласно ФГОС ВО, в части представленных ниже знаний, умений и навыков. Задачами дисциплины является изучение понятийного аппарата дисциплины, основных теоретических положений, методов и аналитических методик, развитие навыков применения теоретических знаний для решения практических задач. |
|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

|                   |         |
|-------------------|---------|
| Цикл (раздел) ОП: | Б1.В.12 |
|-------------------|---------|

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

ПК-3 Способен осуществлять сбор, мониторинг и обработку данных для проведения расчетов экономических показателей организации

ПК-3.1 Проводит сбор и обработку исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации

ПК-3.2 Выполняет расчеты по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимым для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

|            |                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.1.1      | - процесс сбора финансово-экономической, статистической и бухгалтерской информации; возможность обработки собранной информации при помощи                                                                                                         |
| 3.1.2      | информационных технологий и различных финансово-бухгалтерских программ: варианты финансово-экономического анализа при решении вопросов профессиональной деятельности;                                                                             |
| 3.1.3      | - методики определения затрат, необходимых для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг                                                                                                |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                                                                                                                                                     |
| 3.2.1      | - определять ценность сбора, анализа и обработки данных для составления бизнес-планов; анализировать многообразие собранных данных и приводить их к                                                                                               |
| 3.2.2      | определенному результату для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности;                                                                                                                          |
| 3.2.3      | - пользоваться составленным бизнес-планом и его анализировать                                                                                                                                                                                     |
| <b>3.3</b> | <b>Владеть:</b>                                                                                                                                                                                                                                   |
| 3.3.1      | - навыками сбора и обработки исходных данных для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности; составления пояснений и объяснения изменений показателей, после проведенного сбора и анализа данных; |
| 3.3.2      | - навыками расчетов по материальным, трудовым и финансовым затратам для обоснованного составления бизнес-плана                                                                                                                                    |

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/                                                                  | Семестр / Курс | Часов | Примечание              |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------------------|
|             | <b>Раздел 1. Сущность, принципы и методы управленческого анализа</b>                                       |                |       |                         |
| 1.1         | Сущность управленческого анализа и его место в системе управления хозяйствующего субъекта /Лек/            | 8              | 1     |                         |
| 1.2         | Сфера применения и ограниченность финансового (внешнего) анализа /Пр/                                      | 8              | 1     | Практическая подготовка |
| 1.3         | Инструменты и информационная база управленческого анализа /Лек/                                            | 8              | 1     |                         |
| 1.4         | Аналитические инструменты оперативного управления. Информационное обеспечение управленческого анализа /Пр/ | 8              | 1     | Практическая подготовка |
| 1.5         | Управленческий анализ затрат в процессе принятия оперативных решений /Лек/                                 | 8              | 2     |                         |
| 1.6         | Методы калькулирования себестоимости /Пр/                                                                  | 8              | 2     | Практическая подготовка |
| 1.7         | SWOT-анализ в управлении и стратегии развития компании /Лек/                                               | 8              | 2     |                         |
| 1.8         | Практическое применение SWOT-анализа /Пр/                                                                  | 8              | 2     | Практическая подготовка |
| 1.9         | Управленческий анализ выполнения бюджета /Лек/                                                             | 8              | 2     |                         |

|      |                                                                                     |   |      |                         |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------|---|------|-------------------------|
| 1.10 | Практика проведения управленческого анализа выполнения бюджета предприятия /Пр/     | 8 | 2    | Практическая подготовка |
| 1.11 | Анализ основных производственных фондов и оборудования /Лек/                        | 8 | 2    |                         |
| 1.12 | Анализ использования основных средств /Пр/                                          | 8 | 2    | Практическая подготовка |
| 1.13 | Анализ материальных ресурсов /Лек/                                                  | 8 | 2    |                         |
| 1.14 | Анализ использования материально-производственных запасов /Пр/                      | 8 | 2    | Практическая подготовка |
| 1.15 | Анализ трудовых ресурсов /Лек/                                                      | 8 | 2    |                         |
| 1.16 | Анализ использования трудовых ресурсов /Пр/                                         | 8 | 2    | Практическая подготовка |
| 1.17 | Анализ производства и реализации продукции /Лек/                                    | 8 | 2    |                         |
| 1.18 | Анализ и управление затратами и себестоимостью продукции (работ, услуг) /Пр/        | 8 | 2    | Практическая подготовка |
|      | <b>Раздел 2. Самостоятельная работа</b>                                             |   |      |                         |
| 2.1  | Анализ экономического роста на микроэкономическом уровне /Ср/                       | 8 | 28   |                         |
| 2.2  | Анализ нефинансовых показателей деятельности предприятия /Ср/                       | 8 | 24   |                         |
| 2.3  | Маржинальный анализ /Ср/                                                            | 8 | 27   |                         |
| 2.4  | Подготовка к лекциям /Ср/                                                           | 8 | 8    |                         |
| 2.5  | Подготовка к практическим занятиям /Ср/                                             | 8 | 16   |                         |
|      | <b>Раздел 3. Контактные часы на аттестацию</b>                                      |   |      |                         |
| 3.1  | Контактные часы на аттестацию в период ЭС /КЭ/                                      | 8 | 0,15 |                         |
|      | <b>Раздел 4. Особенности управленческого анализа в различных отраслях экономики</b> |   |      |                         |
| 4.1  | Экономический анализ капитального строительства /Лек/                               | 9 | 1    |                         |
| 4.2  | Проведение управленческого анализа в строительных организациях /Пр/                 | 9 | 2    | Практическая подготовка |
| 4.3  | Экономический анализ деятельности сельскохозяйственных предприятий /Лек/            | 9 | 1    |                         |
| 4.4  | Проведение управленческого анализа в сельскохозяйственных организациях /Пр/         | 9 | 2    | Практическая подготовка |
| 4.5  | Анализ деятельности транспортных предприятий /Лек/                                  | 9 | 1    |                         |
| 4.6  | Проведение управленческого анализа на транспортных предприятиях /Пр/                | 9 | 2    | Практическая подготовка |
| 4.7  | Экономический анализ организаций торговли и общественного питания /Лек/             | 9 | 1    |                         |
| 4.8  | Проведение управленческого анализа в торговых организациях /Пр/                     | 9 | 2    | Практическая подготовка |
| 4.9  | Анализ деятельности предприятий сферы услуг /Лек/                                   | 9 | 2    |                         |
| 4.10 | Проведение управленческого анализа сферы услуг /Пр/                                 | 9 | 4    | Практическая подготовка |
| 4.11 | Анализ как метод обоснования управленческих решений /Лек/                           | 9 | 2    |                         |
| 4.12 | Принятие управленческих решений на основе учетно-аналитической информации /Пр/      | 9 | 4    | Практическая подготовка |
|      | <b>Раздел 5. Самостоятельная работа</b>                                             |   |      |                         |
| 5.1  | Подготовка к лекциям /Ср/                                                           | 9 | 4    |                         |
| 5.2  | Написание РГР /Ср/                                                                  | 9 | 17,6 | Практическая подготовка |
| 5.3  | Подготовка к практическим занятиям /Ср/                                             | 9 | 16   |                         |

|                                                |                                                                                                   |   |     |  |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---|-----|--|
| 5.4                                            | Анализ безубыточности деятельности предприятия /Ср/                                               | 9 | 20  |  |
| 5.5                                            | Оценка хозяйственных резервов повышения эффективности деятельности предприятия /Ср/               | 9 | 20  |  |
| 5.6                                            | Графическое представление управленческого анализа /Ср/                                            | 9 | 16  |  |
| 5.7                                            | Развитие системы планирования и бюджетирования на основе результатов управленческого анализа /Ср/ | 9 | 15  |  |
| 5.8                                            | Оптимизация товарно-материальных ценностей. ABC-анализ и XYZ-анализ /Ср/                          | 9 | 20  |  |
| <b>Раздел 6. Контактные часы на аттестацию</b> |                                                                                                   |   |     |  |
| 6.1                                            | Контактные часы на аттестацию /КА/                                                                | 9 | 0,4 |  |
| 6.2                                            | Контактные часы в период экзаменационной сессии (экзамен) /КЭ/                                    | 9 | 2,3 |  |

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля) в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители                                                                                                                    | Заглавие                                          | Издательство, год          | Эл. адрес                                                           |
|------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Демина И. Д.,<br>Сидорова М. И.,<br>Малиновская Н. В.,<br>Алейникова М. Ю.,<br>Сорокина В. В.,<br>Ситникова В. А.,<br>Вахрушиной М. А. | Управленческий анализ: учебник                    | Москва:<br>Кнорус,<br>2021 | <a href="https://book.ru/book/93830">https://book.ru/book/93830</a> |
| Л1.2 | Маркарян Э. А.,<br>Маркарян С. Э.,<br>Герасименко Г. П.                                                                                | Управленческий анализ в отраслях: учебное пособие | Москва:<br>Кнорус,<br>2021 | <a href="https://book.ru/book/93406">https://book.ru/book/93406</a> |

##### 6.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители              | Заглавие              | Издательство, год          | Эл. адрес                                                             |
|------|----------------------------------|-----------------------|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Бариленко В.И. под<br>ред. и др. | Основы бизнес-анализа | Москва:<br>КноРус,<br>2016 | <a href="http://www.book.ru/book/920">http://www.book.ru/book/920</a> |

#### 6.2 Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

##### 6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

|         |                  |
|---------|------------------|
| 6.2.1.1 | Microsoft Office |
|---------|------------------|

##### 6.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

|                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.2.2.1                                                           | База данных АСПИЖТ <a href="https://www.samgups.ru/lib/elektronnye-resursy/res/baza-dannykh-aspizht/">https://www.samgups.ru/lib/elektronnye-resursy/res/baza-dannykh-aspizht/</a>                                                                                                                                               |
| 6.2.2.2                                                           | Информационно-правовой портал Гарант <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                     |
| 6.2.2.3                                                           | Информационно справочная система Консультант плюс <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>                                                                                                                                                                                                                |
| 6.2.2.4                                                           | База данных «Макроэкономика» - информационно-аналитический раздел официального сайта Министерства финансов РФ - <a href="http://info.minfin.ru/prices_index.ph">http://info.minfin.ru/prices_index.ph</a>                                                                                                                        |
| 6.2.2.5                                                           | МУЛЬТИСТАТ – многофункциональный статистический портал <a href="http://www.multistat.ru/?menu_id=">http://www.multistat.ru/?menu_id=</a>                                                                                                                                                                                         |
| 6.2.2.6                                                           | База данных «Библиотека управления» - Корпоративный Менеджмент - <a href="https://www.cfin.ru/rubricator.shtml">https://www.cfin.ru/rubricator.shtml</a>                                                                                                                                                                         |
| 6.2.2.7                                                           | База данных «Бухгалтерский учет и отчетность» Минфина России - <a href="https://www.minfin.ru/ru/performance/accounting/accounting/">https://www.minfin.ru/ru/performance/accounting/accounting/</a>                                                                                                                             |
| <b>7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 7.1                                                               | Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование для предоставления учебной информации большой аудитории и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное).                                |
| 7.2                                                               | Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное) |
| 7.3                                                               | Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно- образовательную среду университета.                                                                                                                      |
| 7.4                                                               | Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования                                                                                                                                                                                                                                                    |