Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Гаранин Максим Алексеевич

Должность: Ректор

Дата подписания: 20.10.2025 16:24:13 Уникальный программный ключ:

7708e3a47e66a8ee02711b298d7c78bd1e40bf88

Приложение к рабочей программе дисциплины

# ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

1 еория организации		
(наименование дисциплины(модуля)		
Направление подготовки / специальность		
38.03.02 Менеджмент		
(код и наименование)		
Направленность (профиль)/специализация		
Логистика		
(наименование)		

### Содержание

- 1. Пояснительная записка.
- 2. Типовые контрольные задания или иные материалы для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих уровень сформированности компетенций.
- 3. Методические материалы, определяющие процедуру и критерии оценивания сформированности компетенций при проведении промежуточной аттестации.

#### 1. Пояснительная записка

Цель промежуточной аттестации – оценивание промежуточных и окончательных результатов обучения по дисциплине, обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения образовательной программы.

Формы промежуточной аттестации: очная форма - экзамен, 3 семестр очно-заочная — экзамен, 4 семестр

#### Перечень компетенций, формируемых в процессе освоения дисциплины

Код и наименование компетенции	Код индикатора достижения компетенции
ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знаний (на промежуточном уровне) экономической,	ОПК-1.2 Организует достижение текущих и долгосрочных целей на основе максимизации экономической,
организационной и управленческой теории;	организационной, управленческой эффективности

# Результаты обучения по дисциплине, соотнесенные с планируемыми результатами освоения образовательной программы

Код и наименование индикатора достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине	Оценочные материалы
ОПК-1.2 Организует достижение текущих и долгосрочных целей на основе максимизации экономической,	Обучающийся знает: основы и задачи организационной и управленческой теории	Вопросы (1-10)
организационной, управленческой эффективности	Обучающийся умеет: организовывать процесс достижения текущих и долгосрочных целей на основе максимизации организационной эффективности	Задания (1-4)
	Обучающийся владеет:навыками применения практик теории организации в решении профессиональных задач	Задания (5-8)

Промежуточная аттестация (экзамен) проводится в одной из следующих форм:

- 1) ответ на билет, состоящий из теоретических вопросов и практических заданий;
- 2) выполнение заданий в ЭИОС Университета.

# 2. Типовые<sup>1</sup> контрольные задания или иные материалы для оценки знаний, умений, навыков и (или) опыта деятельности, характеризующих уровень сформированности компетенций

### 2.1 Типовые вопросы (тестовые задания) для оценки знаниевого образовательного результата

Проверяемый образовательный результат:

в) организационные отношения и процессы.

2. Исходным постулатом тектологии является утверждение, что:

Код и наименование индикатора достижения компетенции Образовательный результат

ПК-1.4 Планирует, организует, управляет и контролирует движение потоков в международной цепи поставок организационной и управленческой теории

Примеры вопросов/заданий

1. Объектом исследования науки «Теория организации» является:
а) социально-экономические организации;
б) организационный опыт;

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> Приводятся типовые вопросы и задания. Оценочные средства, предназначенные для проведения аттестационного мероприятия, хранятся на кафедре в достаточном для проведения оценочных процедур количестве вариантов. Оценочные средства подлежат актуализации с учетом развития науки, образования, культуры, экономики, техники, технологий и социальной сферы. Ответственность за нераспространение содержания оценочных средств среди обучающихся университета несут заведующий кафедрой и преподаватель – разработчик оценочных средств.

- а) мир познаваем;
- б) организации способны к саморегулированию;
- в) законы организации универсальны для систем любого типа;
- г) основным законом является закон синергии.
- 3. Объект теории организации:
- а) носит материальный характер;
- б) охватывает нематериальную сферу деятельности человека;
- в) не носит материального характера;
- г) не охватывает нематериальную сферу деятельности человека.
- 4. Основополагающими концептуальными положениями теории организации являются:
- а) законы и принципы;
- б) объект, предмет и метод;
- в) парадигма и методы исследования.
- 5. К предмету теории организации не относятся:
- а) связи и отношения структурных составляющих целостного объекта;
- б) организационные процессы и действия при образовании, развитии и разрушении организационных систем;
- в) организация и самоорганизация социальных систем;
- г) принципы функционирования организационных систем.
- 6. К авторам, внесшим основной вклад в развитие классической теории организации, относятся:
- а) Фредерик Уинслоу Тейлор;
- б) Френк Гилбрет;
- в) Анри Файоль;
- г) Макс Вебер;
- д) Питер Друкер;
- е) Дуглас Макгрегор;
- ё) Фредерик Герцберг.
- 7. Характерными чертами организации являются:
- а) комплексность;
- б) департаментализация;
- в) формализация;
- г) координация;
- д) соотношение централизации и децентрализации;
- е) социализация;
- ё) горизонтальные связи.
- 8. В соответствии с основной классификацией системы различаются на:
- а) технические;
- б) политические;
- в) правовые;
- г) биологические;
- д) социальные.
- 9. К основным системным свойствам организации относятся?
- а) самоорганизация;
- б) ингрессия;
- в) конъюгация;
- г) целостность;
- д) эмерджентность.
- 10. Поведение сложной системы во многом определяется
- а) подсистемой низшей организованности;
- б) подсистемой высшей организованности;
- в) управленческим воздействием;
- г) стратегией развития.

### 2.2 Типовые задания для оценки навыкового образовательного результата

#### Проверяемый образовательный результат:

Код и наименование индикатора достижения	Образовательный результат
компетенции	
ОПК-1.2 Организует достижение текущих и	Обучающийся умеет: организовывать процесс достижения
долгосрочных целей на основе максимизации	текущих и долгосрочных целей на основе максимизации
экономической, организационной, управленческой	организационной эффективности
эффективности	
Примери запачий	·

#### Примеры заданий

- 1. Приведите в соответствие основные концепции управления с их характеристиками. Укажите представителей каждого научного подхода к управлению организациями: Подходы к управлению/Сущность концепции/Представители
- 2. Подумайте, насколько обоснованы следующие утверждения и можно ли ими руководствоваться в условиях

современной России:

Иерархология. Закон Хеллера

Первый миф науки управления состоит в том, что она существует.

Следствие Джонса

Никто не знает, что происходит в действительности в пределах данной организации.

Аксиома Вейля

В любой организации работа тяготеет к самому низкому уровню иерархии.

Закон добровольного труда Зиммерги

Люди всегда согласны сделать работу, когда необходимость в этом уже отпала.

Закон связей

Неизбежным результатом расширяющихся связей между различными уровнями иерархии является возрастающая область непонимания.

Закон Джоунса

Человек, который улыбается во время неудач, непременно думает о том, на кого он сможет свалить вину за очередную неудачу.

3. Руководство текстильного комбината разработало программу перспективного развития организации, в которой наряду с другими мерами предусматривалась замена устаревшего оборудования. В связи с этим было принято решение о закупке крупной партии нового оборудования, для чего комбинату требовался кредит в размере 1 млн. долларов.

Ответьте на вопросы: 1. Насколько правомерным было решение руководства комбината закупить крупную партию нового оборудования? 2. Что, по Вашему мнению, следовало предпринять руководству для того, чтобы убедить инвесторов в целесообразности выделения валютного кредита?

4. Проведите разработку стратегического плана организации на краткосрочный и среднесрочный периоды по следующим этапам: 1) определение целей 2) анализ внешней и внутренней среды; 3) анализ стратегических альтернатив; 4) выбор стратегии и тактики перспективного развития по основным видам деятельности.

ОПК-1.2 Организует достижение текущих и долгосрочных целей на основе максимизации экономической, организационной, управленческой эффективности

Обучающийся владеет: навыками применения практик теории организации в решении профессиональных задач

Примеры заданий

- 5. Зная закон самосохранения, определите потенциал созидания и потенциал разрушения в каждом конкретном случае и возможные пути выхода из сложившихся ситуаций.
- а. Компания «Монолит» имеет имущественный комплекс стоимостью 10 млн руб., включающий стоимость оборудования, инструмента, аренды производственных помещений и др. В ходе своей деятельности компании потребовался кредит в коммерческом банке «Огни Москвы» в размере 8 млн руб. под 30% годовых. Стоит ли компании в данном случае соглашаться на условия кредита?
- б. Продовольственный магазин «Корвет» был зарегистрирован в 1984 г. как товарищество с ограниченной ответственностью (ТОО). Согласно ст. 6 Федерального закона «О введении в действие первой части Гражданского кодекса Российской Федерации» от 21 октября 1994 г. все ТОО должны пройти перерегистрацию и изменить правовую форму на общество с ограниченной ответственностью (ООО) или ОАО, ЗАО и др.
- 7. Малое предприятие «Строитель» выделилось из крупного строительного треста в период приватизации. Фирма развивалась быстро и заняла большую долю рынка индивидуального жилищного строительства (ИЖС). В последние годы условия изменились, появилось многочисленные конкуренты. Многие конкуренты, имеющие средства, предпочитают при проведении столярных работ и при отделке стиль «евро», требующий более высокой квалификации исполнителей, иного подхода к дизайну, подбору материалов. Фирма может вести относительно недорогое и качественное строительство для менее обеспеченных слоев населения, но те нуждаются в кредитах под низкий процент. Ответьте на вопросы: 1. Какой должна быть стратегия предприятия, если основной его целью на ближайшие два года являются восстановление утраченного рынка ИЖС в городе, его расширение? 2. Каким будет комплекс новых управленческих задач в соответствии с принятой стратегией?
- 8. Сборка автомобилей, изготовление колбас и пошив одежды, внутригородские автобусные перевозки и сельскохозяйственное производство таков спектр деятельности одной российской акционерной компании. Возникшая на базе машиностроительного завода, компания стремительно расширяет круг своих интересов. «Мы создаем двухэтажную экономику, подчеркивает генеральный директор И.Н. Иванов. К основному машиностроительному ядру примыкают мелкие фирмы. Малые предприятия, товарищества с ограниченной ответственностью, кооперативы пользуются нашими ресурсами. Это позволяет компании ускорять оборот капитала и, что немаловажно сегодня, решать многие социально-бытовые вопросы коллектива». Ответьте на вопросы: 1. Какой тип структуры управления больше всего подходит для приведенной ситуации? 2. Как отразится на эффективности управления применение данного типа структуры?

4.

#### 2.3. Перечень вопросов для подготовки обучающихся к промежуточной аттестации

- 1. Варианты организационного развития
- 2. Взаимодействие организации и окружающей среды
- 3. Взаимосвязь теории организации с другими науками

- 4. Жизненные циклы Адизеса
- 5. Жизненный цикл организации
- 6. Закон единства анализа и синтеза
- 7. Закон информированности-упорядоченности
- 8. Закон композиции и пропорциональности
- 9. Закон развития
- 10. Закон самосохранения
- 11. Закон синергии
- 12. Значение организации для рынка
- 13. Классификации систем
- 14. Культура власти
- 15. Культура организации
- 16. Лидерство в организации
- 17. Методы организационного проектирования
- 18. Модель состава свойств организации
- 19. Общие понятия систем
- 20. Общие принципы организации
- 21. Организационная культура: культура власти
- 22. Организационная культура: понятие, принципы, функции
- 23. Организация как открытая система
- 24. Организация как система
- 25. Особенности законов организации и законов для организаций
- 26. Оценка эффективности организационных проектов
- 27. Понятие организации
- 28. Понятие организационного проектирования
- 29. Понятие социально-экономической системы
- 30. Понятия «зависимость» и «закон»
- 31. Принципы рационализации деятельности организации
- 32. Принципы системного подхода.
- 33. Принципы состояний организации
- 34. Принципы статической и динамической организации
- 35. Принципы формирования процесса организации
- 36. Процесс организационного проектирования
- 37. Процесс формирования организационной структуры
- 38. Процесс формирования теории организации
- 39. Ролевая или позиционная культура организации
- 40. Роль руководителя в организации. Власть и влияние в организации. Лидерство и управление
- 41. Системный подход как метод управления
- 42. Современные направления в развитии теории организации
- 43. Социальные организации и причины их образования
- 44. Сущность принципов организации и их классификация
- 45. Факторы, определяющие цикличность развития организаций
- 46. Эволюция взглядов на сущность и структуру организации

# 3. Методические материалы, определяющие процедуру и критерии оценивания сформированности компетенций при проведении промежуточной аттестации

### Критерии формирования оценок по ответам на вопросы, выполнению тестовых заданий

- оценка **«отлично»** выставляется обучающемуся, если количество правильных ответов на вопросы составляет 100 90% от общего объёма заданных вопросов;
- оценка **«хорошо»** выставляется обучающемуся, если количество правильных ответов на вопросы 89-76% от общего объёма заданных вопросов;
- оценка **«удовлетворительно»** выставляется обучающемуся, если количество правильных ответов на тестовые вопросы -75-60 % от общего объёма заданных вопросов;
- оценка **«неудовлетворительно»** выставляется обучающемуся, если количество правильных ответов менее 60% от общего объёма заданных вопросов.

#### Критерии формирования оценок по результатам выполнения заданий

- «Отлично/зачтено» ставится за работу, выполненную полностью без ошибок и недочетов.
- «**Хорошо**/зачтено» ставится за работу, выполненную полностью, но при наличии в ней не более одной негрубой ошибки и одного недочета, не более трех недочетов.
- «Удовлетворительно/зачтено» ставится за работу, если обучающийся правильно выполнил не менее 2/3 всей работы или допустил не более одной грубой ошибки и двух недочетов, не более одной

грубой и одной негрубой ошибки, не более трех негрубых ошибок, одной негрубой ошибки и двух недочетов.

«**Неудовлетворительно**/**не зачтено**» — ставится за работу, если число ошибок и недочетов превысило норму для оценки «удовлетворительно» или правильно выполнено менее 2/3 всей работы.

Виды ошибок:

- грубые ошибки: незнание основных понятий, правил, норм; незнание приемов решения задач; ошибки, показывающие неправильное понимание условия предложенного задания.
  - негрубые ошибки: неточности формулировок, определений; нерациональный выбор хода решения.
- недочеты: нерациональные приемы выполнения задания; отдельные погрешности в формулировке выводов; небрежное выполнение задания.

#### Критерии формирования оценок по экзамену

«Отлично» — студент приобрел необходимые умения и навыки, продемонстрировал навык практического применения полученных знаний, не допустил логических и фактических ошибок

«**Хорошо**» — студент приобрел необходимые умения и навыки, продемонстрировал навык практического применения полученных знаний; допустил незначительные ошибки и неточности.

«Удовлетворительно» – студент допустил существенные ошибки.

«**Неудовлетворительно**» — студент демонстрирует фрагментарные знания изучаемого курса; отсутствуют необходимые умения и навыки, допущены грубые ошибки.