

Документ подписан простой электронной подписью  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Гаранин Максим Александрович  
 Должность: Ректор  
 Дата подписания: 20.10.2025 10:42:46  
 Уникальный программный ключ:  
 7708e3a47e66a8ee02711b298d7c78bd1e40bf88

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**  
**ФЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ**  
**«ПРИВОЛЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ»**

## Управление проектами в логистике

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки Направление 38.03.02 Менеджмент  
 Направленность (профиль) Логистика

Квалификация **бакалавр**  
 Форма обучения **очно-заочная**  
 Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:  
 экзамены 9

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр<br>(<Курс>.<Семестр<br>на курсе>)  | 9 (5.1) |       | Итого |       |
|--------------------------------------------|---------|-------|-------|-------|
| Неделя                                     | 11      |       |       |       |
| Вид занятий                                | УП      | РП    | УП    | РП    |
| Лекции                                     | 16      | 16    | 16    | 16    |
| Практические                               | 16      | 16    | 16    | 16    |
| Конт. ч. на аттест.                        | 0,4     | 0,4   | 0,4   | 0,4   |
| Конт. ч. на аттест. в<br>период ЭС         | 2,3     | 2,3   | 2,3   | 2,3   |
| В том числе в<br>форме<br>практ.подготовки | 33      | 33    | 33    | 33    |
| Итого ауд.                                 | 32      | 32    | 32    | 32    |
| Контактная работа                          | 34,7    | 34,7  | 34,7  | 34,7  |
| Сам. работа                                | 120,6   | 120,6 | 120,6 | 120,6 |
| Часы на контроль                           | 24,7    | 24,7  | 24,7  | 24,7  |
| Итого                                      | 180     | 180   | 180   | 180   |

Программу составил(и):

*старший преподаватель, Зюрина О.А.*

Рабочая программа дисциплины

**Управление проектами в логистике**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана: 38.03.02-25-4-МЛБ-оз.plz.plx

Направление подготовки Направление 38.03.02 Менеджмент Направленность (профиль) Логистика

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика и менеджмент**

Зав. кафедрой к.э.н., доцент А.А. Кремнев

| 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1.1                                  | Целью дисциплины является формирование профессиональных компетенции (ПК-2) согласно ФГОС ВО, в части представленных ниже знаний, умений и навыков в сфере управления проектами на всех фазах его жизненного цикла.         |
| 1.2                                  | Задачами дисциплины является изучение понятийного аппарата дисциплины, основных теоретических положений, методов и аналитических методик, развитие навыков применения теоретических знаний для решения практических задач. |

| 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ |         |
|--------------------------------------------------------------------|---------|
| Цикл (раздел) ОП:                                                  | Б1.В.16 |

| 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)                                                                                                                                                                                                                         |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| ПК-2 Способен проводить экономическое обоснование стратегических решений в логистике, проектировать и оптимизировать деятельность логистических подразделений и предпринимательских структур                                                                                                               |  |
| ПК-2.2 Проводит экономическое обоснование стратегических решений в логистике, проектирует и оптимизирует деятельность логистических подразделений и предпринимательских структур                                                                                                                           |  |
| <b>40.049. Профессиональный стандарт "СПЕЦИАЛИСТ ПО ЛОГИСТИКЕ НА ТРАНСПОРТЕ", утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 г. N 616н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 26 сентября 2014 г., регистрационный N 34134)</b> |  |
| ПК-2. В. Организация процесса перевозки груза в цепи поставок<br>В/01.6 Организация логистической деятельности по перевозке грузов в цепи поставок                                                                                                                                                         |  |
| ПК-2. В. Организация процесса перевозки груза в цепи поставок<br>В/02.6 Организация работы с подрядчиками на рынке транспортных услуг                                                                                                                                                                      |  |

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

|            |                                                                                                                                                                                |
|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>3.1</b> | <b>Знать:</b>                                                                                                                                                                  |
| 3.1.1      | основные типы организационных структур проекта, функциональные обязанности руководителя проекта, основные процессы управления командой проекта                                 |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>                                                                                                                                                                  |
| 3.2.1      | разрабатывать и обосновывать стратегические решения в логистике с учетом их экономической эффективности в области оптимизации и проектирования подразделений и бизнес-структур |
| <b>3.3</b> | <b>Владеть:</b>                                                                                                                                                                |
| 3.3.1      | навыками проектирования и оптимизации деятельности логистических структур, экономического обоснования стратегических решений в логистике                                       |

| 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) |                                                             |                |       |                         |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------|-------|-------------------------|
| Код занятия                                   | Наименование разделов и тем /вид занятия/                   | Семестр / Курс | Часов | Примечание              |
|                                               | <b>Раздел 1. Концепция управления проектами</b>             |                |       |                         |
| 1.1                                           | Введение в управление проектом в логистике /Лек/            | 9              | 2     |                         |
| 1.2                                           | Основы управления проектами /Лек/                           | 9              | 2     |                         |
| 1.3                                           | Международные стандарты в области управления проектами /Пр/ | 9              | 2     | Практическая подготовка |
| 1.4                                           | Организация управления проектами /Пр/                       | 9              | 2     | Практическая подготовка |
| 1.5                                           | Классификация проектов /Пр/                                 | 9              | 4     | Практическая подготовка |
| 1.6                                           | Заинтересованные стороны и участники проекта /Пр/           | 9              | 2     | Практическая подготовка |
| 1.7                                           | Организационные структуры проекта /Ср/                      | 9              | 4     |                         |
| 1.8                                           | Цели и ограничения проекта /Ср/                             | 9              | 6     |                         |
| 1.9                                           | Команда проекта /Ср/                                        | 9              | 6     |                         |
|                                               | <b>Раздел 2. Процессы управления проектами</b>              |                |       |                         |
| 2.1                                           | Инициация проекта /Лек/                                     | 9              | 1     |                         |
| 2.2                                           | Планирование проекта /Лек/                                  | 9              | 1     |                         |

|                                                              |                                                                                 |   |      |                         |
|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|---|------|-------------------------|
| 2.3                                                          | Оценка эффективности проектов /Пр/                                              | 9 | 2    | Практическая подготовка |
| 2.4                                                          | Календарное планирование /Пр/                                                   | 9 | 2    | Практическая подготовка |
| 2.5                                                          | Исполнение, контроль и завершение проекта /Лек/                                 | 9 | 1    |                         |
| 2.6                                                          | Управление изменениями /Ср/                                                     | 9 | 8    |                         |
| 2.7                                                          | Заккрытие проекта /Ср/                                                          | 9 | 8    |                         |
| 2.8                                                          | Содержание процесса инициации проекта /Ср/                                      | 9 | 8    |                         |
| 2.9                                                          | Планирование содержания проекта /Лек/                                           | 9 | 3    |                         |
| 2.10                                                         | Иерархическая структура работ /Пр/                                              | 9 | 2    | Практическая подготовка |
| 2.11                                                         | Функции сетевого анализа в планировании проекта /Ср/                            | 9 | 8    |                         |
| 2.12                                                         | Анализ критического пути проекта /Ср/                                           | 9 | 6    |                         |
| <b>Раздел 3. Функциональные области управления проектами</b> |                                                                                 |   |      |                         |
| 3.1                                                          | Управление рисками проекта: понятие риска и неопределенности /Лек/              | 9 | 6    |                         |
| 3.2                                                          | Процессы управления рисками проекта /Ср/                                        | 9 | 7    |                         |
| 3.3                                                          | Управление качеством проекта: понятие качества и его применение в проектах /Ср/ | 9 | 6    |                         |
| 3.4                                                          | Типы контрактов в проектной деятельности /Ср/                                   | 9 | 6    |                         |
| 3.5                                                          | Правовые формы институционализации предпринимателей /Ср/                        | 9 | 6    |                         |
| <b>Раздел 4. Самостоятельная работа</b>                      |                                                                                 |   |      |                         |
| 4.1                                                          | Подготовка к лекциям /Ср/                                                       | 9 | 8    |                         |
| 4.2                                                          | Подготовка к практическим занятиям /Ср/                                         | 9 | 16   |                         |
| 4.3                                                          | Выполнение РГР/Ср/                                                              | 9 | 17,6 | Практическая подготовка |
| <b>Раздел 5. Контактные часы на аттестацию</b>               |                                                                                 |   |      |                         |
| 5.1                                                          | Экзамен /КЭ/                                                                    | 9 | 2,3  |                         |
| 5.2                                                          | РГР/КА/                                                                         | 9 | 0,4  |                         |

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля) в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

|  | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Эл. адрес |
|--|---------------------|----------|-------------------|-----------|
|--|---------------------|----------|-------------------|-----------|

|      | Авторы, составители | Заглавие                                          | Издательство, год           | Эл. адрес                                                               |
|------|---------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Л1.1 | Маколова Л. В.      | Управление проектами в логистике: учебное пособие | Ростов-на-Дону: РГУПС, 2017 | <a href="http://e.lanbook.com/book/12">http://e.lanbook.com/book/12</a> |

### 6.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители                   | Заглавие                                                         | Издательство, год   | Эл. адрес                                                               |
|------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------|
| Л2.1 | Неруш Ю. М., Панов С. А., Неруш А. Ю. | Логистика: теория и практика проектирования: Учебник и практикум | Москва: Юрайт, 2019 | <a href="https://urait.ru/bcode/42737">https://urait.ru/bcode/42737</a> |

## 6.2 Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

### 6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

|          |                                          |
|----------|------------------------------------------|
| 6.2.1.1  | 7-zip                                    |
| 6.2.1.2  | Adobe Reader                             |
| 6.2.1.3  | IrfanView                                |
| 6.2.1.4  | Microsoft Office 2010 Professional       |
| 6.2.1.5  | Microsoft Office 2013                    |
| 6.2.1.6  | Microsoft Office 2013 Professional       |
| 6.2.1.7  | Microsoft Office Professional Plus 2013  |
| 6.2.1.8  | Microsoft Office Professional Plus 2016  |
| 6.2.1.9  | Microsoft Windows 10 Pro                 |
| 6.2.1.10 | Microsoft Windows 7                      |
| 6.2.1.11 | Microsoft Windows 8                      |
| 6.2.1.12 | Microsoft Windows 8.1                    |
| 6.2.1.13 | Microsoft Windows Professional 8         |
| 6.2.1.14 | Microsoft Windows Professional 8 Russian |
| 6.2.1.15 | OpenOffice 3.1                           |
| 6.2.1.16 | Комплект ПО Microsoft                    |
| 6.2.1.17 | Антивирус Касперского                    |

### 6.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

|         |                                                                                                                                                                                                          |
|---------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6.2.2.1 | Информационная справочная система "Гарант" <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>                                                                                                       |
| 6.2.2.2 | Информационная справочная система "КонсультантПлюс" <a href="http://www.consultant.ru">http://www.consultant.ru</a>                                                                                      |
| 6.2.2.3 | База данных «Макроэкономика» - информационно- аналитический раздел официального сайта Министерства финансов РФ <a href="http://info.minfin.ru/prices_index.ph">http://info.minfin.ru/prices_index.ph</a> |
| 6.2.2.4 | МУЛЬТИСТАТ – многофункциональный статистический портал <a href="http://www.multistat.ru/?menu_id=1">http://www.multistat.ru/?menu_id=1</a>                                                               |
| 6.2.2.5 | База данных «Библиотека управления» - Корпоративный Менеджмент <a href="https://www.cfin.ru/rubricator.shtml">https://www.cfin.ru/rubricator.shtml</a>                                                   |
| 6.2.2.6 | Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» <a href="http://ecsocman.hse.ru">http://ecsocman.hse.ru</a>                                                                         |

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 7.1 | Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование для предоставления учебной информации большой аудитории и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное).                                |
| 7.2 | Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное) |
| 7.3 | Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.                                                                                                                       |
| 7.4 | Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования                                                                                                                                                                                                                                                    |