Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Гаранин Максиф РЕДЕРУАЛЬНОЕ АГЕ НТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Должность: Радеруальное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
Дата подписания: 20.10.2025 11:46:45.
Уникальный программный ключ.

7708e3a47e66a8ee02711b298d7c78bd1e40bf88

Лидерство и управление командой

рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом Направленность (профиль) Управление человеческими ресурсами

Квалификация бакалавр

Форма обучения очно-заочная

Общая трудоемкость 6 ЗЕТ

Виды контроля в семестрах: экзамены 8

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	ì	4.2)	Итого		
Недель	16 2/6				
Вид занятий	УП	РΠ	УП	РП	
Лекции	8	8	8	8	
Практические	16	16	16	16	
Конт. ч. на аттест. в период ЭС	2,3	2,3	2,3	2,3	
Итого ауд.	24	24	24	24	
Контактная работа	26,3	26,3	26,3	26,3	
Сам. работа	165	165	165	165	
Часы на контроль	24,7	24,7	24,7	24,7	
Итого	216	216	216	216	

УП: 38.03.03-25-3-УПб-оз.plz.plx cтр. 2

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, Осташевская О.А.

Рабочая программа дисциплины

Лидерство и управление командой

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 955)

составлена на основании учебного плана: 38.03.03-25-3-УПб-оз.plz.plx

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом Направленность (профиль) Управление человеческими ресурсами

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономика и менеджмент

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Кремнев А.А.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1.1 Цель дисциплины - способствовать формированию у студентов системного подхода к освоению научных знаний и приобретению практических навыков работы с командой; создать методологические предпосылки, раскрывающие отдельные направления работы менеджера

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

 Цикл (раздел) ОП:
 Б1.О.23

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОПК-4 Способен применять современные технологии и методы оперативного управления персоналом, вести документационное сопровождение и учет

ОПК-4.2 Применяет современные технологии и методы оперативного управления персоналом

В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	принципы, технологии и методы оперативного управления персоналом;
3.1.2	технологии и методы кооперации в командной работе
3.1.3	
3.2	Уметь:
3.2.1	применять на практике современные технологии совместной работы в команде и методы оперативного управления персоналом
3.3	Владеть:
3.3.1	навыками организации совместной работы в команде и оперативного управления персоналом

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Примечание
	Раздел 1. Функция лидера в современном обществе			
1.1	Междисциплинарная функция дисциплины и ее роль в системе наук о менеджменте и деловом администрировании. /Лек/	8	2	Дискуссия
1.2	Методы управления Принципы управления Функции лидера в процессе реализации управленческой деятельности /Пр/	8	2	дискуссия
1.3	Лидерская проблематика в истории человечества. /Cp/	8	2	
1.4	Управленческие революции Становление теории лидерства в истории человечества /Ср/	8	2	
	Раздел 2. История зарождения и развития психологии лидерства			
2.1	Предвоенные теории лидерства	8	1	дискуссия
	/Лек/			
2.2	Теория черт лидера Стили лидерства. Поведенческие концепции лидерства /Пр/	8	2	дискуссия
2.3	История зарождения и развития психологии лидерства. Послевоенные годы.	8	1	
	/Лек/			

УП: 38.03.03-25-3-УПб-оз.plz.plx стр. 4

5.1	Принципы проектирования эффективных организаций	8	1	дискуссия
	/Cp/ Раздел 5. Формирование эффективных команд	1		
	Социометрический статус человека			
4.6	Социально-психологический климат организации	8	2	
	/Cp/			
4.5	/Ср/ Понятие и управление социально психологическим климатом организации	8	2	
	характеристики и половозрастной состав Распределение деловых ролей в организации			
4.4	/Ср/ Статусно-ролевые отношения, профессионально-квалификационные	8	2	
4.3	Социально-психологическая структура группы	8	2	
	коллективы. Сплоченность коллектива и уровни его развития /Пр/			
	Малая группа Основные характеристики коллектива. Формальные и неформальные			
4.2	/Лек/ Понятие и закономерности и характеристики групп, типология групп	8	2	дискуссия
4.1	Социальная группа	8	1	дискуссия
	Раздел 4. Социальная группа особенности, типы			
	/Cp/			
	Презентация и самопрезентация. Искусство публичного выступления			
3.4	Понятие и формирование имиджа человека Основы тайм-менеджмента. Управление временем	8	2	
	/Cp/	_	_	
3.3	Технологии самоактуализации и повышения эффективности лидера	8	2	
	$/\Pi p/$			
	Личность как единство трех частей			
	Социальная ответственность менеджера Теория личности			
3.2	правила, которыми должен руководствоваться лидер	8	2	дискуссия
J.1	/Лек/		1	A TON YOUR
3.1	Личные качества лидера .	8	1	дискуссия
	/Cp/ Раздел 3. Личностные характеристики лидера			
2.6	Психологический обмен как механизм выдвижения в лидеры Имплицитная теория.	8	2	
	/Cp/			
2.5	Механизмы выдвижения в позицию лидера психологический обмен и имплицитная теория.	8	2	
	Трансформационное лидерство /Cp/			
	Харизматическое лидерство			
	Концепция атрибутивного лидерства (причинно-следственный подход к изучению лидерства) или перцептивная активность последователей			

УП: 38.03.03-25-3-УПб-03.plz.plx стр. 5

5.2	Определение и типология команд Основные подходы к формированию команды: целеполагающий,	8	2	дискуссия
	межличностный, ролевой и проблемно-ориентированный			
	Проектирование организационных структур управления			
	Эффективность работы группы. Факторы, влияющие на эффективность			
	работы группы			
	/Пр/			
5.3	Особенности взаимодействия в группе	8	2	
5.4	/Cp/	0	2	
5.4	Понятие интеракции и ее особенности Детерминация поведения	8	2	
	Поведение человека в организации			
	Типы сотрудников			
	Типология исполнителей			
	/Cp/			
	Раздел 6. Управление деятельностью команды			
6.1	Лидерство в коллективе	8	1	дискуссия
	/Лек/			
6.2	Феномен власти	8	2	дискуссия
	Понятие авторитета			A,
	/Πp/			
6.3	Стиль управления	8	6	
	/Cp/			
6.4	Ошибки руководителя	8	2	
	Мотивация: поощрение и наказание			
	Эффективный стиль управления			
	/Πp/			
6.5	Особенности взаимодействия людей в группе	8	2	
	/Cp/			
6.6	Психологические механизмы взаимодействия	8	2	
0.0	Феномены групповой жизнедеятельности		-	
	/Пр/			
6.7	Управленческие решения. Содержание и виды решений.	8	6	
	/Cp/			
6.8	Элементы типы и стадии принятия управленческого решения	8	7	
	Методы выбора решений			
	Индивидуальный выбор			
	Групповой выбор			
	Модели и методы принятия эффективных управленческих решений Эдуард де боно и всесторонний подход			
	/Cp/			
6.9	Планирование как функция лидера в организации	8	12	
	/Cn/			
6.10	/Ср/ Стратегическое планирование	8	14	
	Состав и структура бизнес-плана			
	Интерактивный менеджмент и планирование			
	Характеристики интерактивного планирования			
	/Ср/ Раздел 7. Самостоятельная работа			
7.1			10	
7.1	Подготовка к лекциям /Ср/	8	10	

7.2	Подготовка к практическим/ лабораторным занятиям /Cp/	8	36	
7.3	Подготовка контрольной работы /Ср/	8	46	
	Раздел 8. Контактная работа			
8.1	Экзамен /КЭ/	8	2,3	

5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля) в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

	(XWYDDYY			V A COUNTY		
	6. УЧЕБНО-МЕТОДИ	ческое и информационное обеспечение,	цисциплин	Ы (МОДУЛЯ)		
6.1. Рекомендуемая литература 6.1.1. Основная литература						
	Авторы, составители	Заглавие	Издательс тво, год	Эл. адрес		
Л1.1	Семенова В. В., Кошель И. С., Мазур В. В.	Управление персоналом: социально-психологические основы (традиции и инновации): учебное пособие	Москва: Русайнс, 2018	://www.book.ru/book/93		
		6.1.2. Дополнительная литература				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательс тво, год	Эл. адрес		
Л2.1	Федорова Н.В., Минченкова О.Ю.	Управление персоналом.	Москва: КноРус, 2020	://www.book.ru/book/93		
6.2	Информационные тех	нологии, используемые при осуществлении образоват (модулю)	ельного процес	сса по дисциплине		
	6.2.1 Пепечен	ь лицензионного и свободно распространяемого прогр	аммиого обеспа	ринчи		
6211	Microsoft Office	ь лицензионного и свооодно распространяемого прогр	ammhul u uuccii	счения		
0.2.1.1		нь профессиональных баз данных и информационных	справочных си	істем		
6.2.2.1		система ГАРАНТ (интернет-версия). URL: http://www.gara				
6.2.2.2	«Библиотека управлен	гофункциональный статистический портал http://www.mu ия» - Корпоративный Менеджмент - https://www.cfin.ru/ru	ıbricator.shtml	•		
	7. МАТЕРИ	АЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИП	лины (моду	(ЯПУ		
7.1	и техническими средс	ия проведения занятий лекционного типа, укомплектованн твами обучения: мультимедийное оборудование для предо или звукоусиливающее оборудование (стационарное или	оставления учеб			
7.2	текущего контроля и г	ля проведения занятий семинарского типа, групповых и иг промежуточной аттестации, укомплектованные специализнами обучения: мультимедийное оборудование и/или звукореносное)	ированной мебе.	лью и		
7.3		тоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой спечением доступа в электронную информационно-образо				
7.4	1 Помешения для хране	ния и профилактического обслуживания учебного оборуд	эрэция			