Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Гаранин Максиф РЕДЕРУАЛЬНОЕ АГЕ НТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Должность: Радеруальное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
Дата подписания: 20.10.2025 11-33:01
Уникальный программный ключ.

7708e3a47e66a8ee02711b298d7c78bd1e40bf88

# Менеджмент

# рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом Направленность (профиль) Управление человеческими ресурсами

Квалификация бакалавр

Форма обучения очная

Общая трудоемкость 7 ЗЕТ

Виды контроля в семестрах:

экзамены 2 зачеты 1

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (	1.1)	2 (	1.2)	Итого		
Недель	16	2/6	16	2/6			
Вид занятий	УП	РΠ	УП	РΠ	УП	РП	
Лекции	16	16	16	16	32	32	
Практические	32	32	32	32	64	64	
Конт. ч. на аттест. в период ЭС	0,15	0,15	2,3	2,3	2,45	2,45	
В том числе инт.			4	4	4	4	
Итого ауд.	48	48	48	48	96	96	
Контактная работа	48,15	48,15	50,3	50,3	98,45	98,45	
Сам. работа	51	51	69	69	120	120	
Часы на контроль	8,85	8,85	24,7	24,7	33,55	33,55	
Итого	108	108	144	144	252	252	

УП: 38.03.03-25-2-УПб.plm.plx стр. 2

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, Болгова Е.В.

Рабочая программа дисциплины

Менеджмент

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 955)

составлена на основании учебного плана: 38.03.03-25-2-УПб.plm.plx

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом Направленность (профиль) Управление человеческими ресурсами

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономика и менеджмент

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Кремнев А.А.

УП: 38.03.03-25-2-УПб.plm.plx cтл

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1.1 Целью дисциплины является формировании общепрофессиональных (ОПК-1, ОПК-4) компетенций, согласно ФГОС, в части представленных ниже знаний, умений и навыков, необходимых для реализации многопрофильных управленческих функций

# 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Цикл (раздел) OП: Б1.O.10

Кол

# 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОПК-1 Способен применять знания (на промежуточном уровне) экономической, организационной, управленческой, социологической и психологической теорий, российского законодательства в части работы с персоналом при решении профессиональных задач

ОПК-1.2 Применяет знания организационной, управленческой, социологической и психологической теорий при решении профессиональных задач

ОПК-4 Способен применять современные технологии и методы оперативного управления персоналом, вести документационное сопровождение и учет

Наименование разделов и тем /вид занятия/

ОПК-4.2 Применяет современные технологии и методы оперативного управления персоналом

### В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:				
3.1.1	содержание основных теорий менеджмента, процессов организационной, управленческой работы, реализуемых с учетом профессиональных задач				
3.1.2	технологии и методы оперативного управления, приемы их документационного сопровождения				
3.2	Уметь:				
3.2.1	ставить цели, формировать ресурсное обеспечение их достижения, организовывать работу команд при решении профессиональных задач				
3.2.2	выбирать научно обоснованные технологии оперативного управления персоналом				
3.3	Владеть:				
3.3.1	навыками реализации управленческих функций в области кадрового менеджмента				
3.3.2	методами оперативного управления персоналом				

# 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Семестр Часов Примечание

код занятия	паименование разделов и тем /вид занятия/	/ Kypc	часов	примечание
	Раздел 1. Раздел 1. История управленческой мысли и теоретические основы менеджмента			
1.1	Концептуальные подходы к теории менеджмента: предмет, методология, подходы /Лек/	1	2	
1.2	Концепции и теории менеджмента /Пр/	1	2	Практическая подготовка
1.3	Количественный подход к управлению /Пр/	1	2	Практическая подготовка
1.4	Сущность и виды организаций /Лек/	1	2	
1.5	Характеристики организаций как объекта управления /Пр/		2	Практическая подготовка
1.6	Вертикальное и горизонтальное разделение труда в организационном построении /Пр/		2	Практическая подготовка
1.7	Теория целеполагания в менеджменте /Лек/	1	2	
1.8	Миссия и цели организации /Пр/		2	Практическая подготовка
1.9	Дерево целей в инструментах целеполагания /Пр/	1	2	Практическая подготовка
1.10	Зарубежные модели менеджмента /Cp/	1	2	
1.11	Особенности менеджмента российских компаний /Ср/	1	9	
	Раздел 2. Раздел 2. Практические основы менеджмента			
2.1	Управление как вид деятельности, роль руководителя в организации /Лек/	1	2	

УЛ: 38.03.03-25-2-УПб.plm.plx стр. 4

2.2	Уровни управленческого труда /Пр/	1	2	Практическая подготовка
2.3	Эволюция подходов к управлению /Пр/	1	4	Практическая
2.4	Внутренняя и внешняя среда организации /Лек/	1	2	подготовка
2.5	Факторы организационной среды и условия их формирования /Пр/	1	4	Практическая
2.6	SWOT-анализ /Пр/		4	подготовка Практическая
2.7	Организационные структуры управления /Лек/	1	2	подготовка
2.8	Полномочия и ответственность в организации /Пр/	1	2	Практическая
2.9	Новое в организационных структурах /Пр/	1	4	подготовка Практическая
2.10	Организационные структуры, ориентированные на рынок /Лек/	1	4	подготовка
	Раздел 3. Раздел 3 Организационное поведение			
3.1	Планирование как функция управления /Лек/	2	2	
3.2	Стратегическое планирование /Пр/	2	4	Практическая подготовка
3.3	Организация как функция управления /Лек/	2	2	
3.4	Основы организационного проектирования /Пр/	2	4	Практическая
3.5	Мотивация как функция управления /Лек/	2	2	подготовка
3.6	Теории мотивации /Пр/	2	4 Практическая	
3.7	Контроль в управлении; виды контроля /Лек/	2	2	подготовка
3.8	Современные практики контроля /Пр/		4	Практическая
3.9	Формирование группового поведения //Пек/	2	2	подготовка
3.10	Анализ групповой динамики /Пр/	2	4	Практическая
3.11	Лидерство в организации /Лек/	2	2	подготовка
3.12	Современные модели лидерства /Пр/	2	4	Практическая
3.13	Коммуникация и коммуникативные процессы /Лек/	2	2	подготовка
3.14	Виды коммуникаций и оценка их эффективности /Пр/	2	4	Практическая
3.15	Управленческие решения /Лек/	2		
3.16	Безубыточность компании и экономические методы принятия решений /Пр/	2	2	Практическая подготовка
3.17	Управление изменениями /Пр/	2	2	подготовки
3.18	Эффективность организационных изменений /Ср/	2	2	Практическая
3.19	Управление карьерой и принципы самоорганизации в 2 12 организации		подготовка	
3.20	/Ср/ Самообразование и персональное развитие в организации /Ср/	2	11	
3.21	Поведенческие аспекты менеджмента /Ср/	2	2	
3.22	Организационное поведение в	2	2	
5.22	системе международного бизнеса			
	Раздел 4. Раздел 4 Самостоятельная работа			
4.1	Подготовка к лекциям /Ср/	1	8	

УП: 38.03.03-25-2-УПб.plm.plx cтр. 5

4.2	Подготовка к лекциям /Ср/	2	8	
4.3	Подготовка к практическим занятиям /Ср/	1	32	
4.4	Подготовка к практическим занятиям /Ср/	2	32	
	Раздел 5. Контактная работа			
5.1	Зачет /КЭ/	1	0,15	
5.2	Экзамен /КЭ/	2	2,3	

#### 5. ОПЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля) в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС

ЭИОС.	•	The set in a constant from the set of the se	c non-p on non	
	6. УЧЕБНО-МЕТОДИ	ческое и информационное обеспечение д	дисциплин	Ы (МОДУЛЯ)
		6.1. Рекомендуемая литература		
		6.1.1. Основная литература		
	Авторы, составители	Заглавие	Издательс тво, год	Эл. адрес
Л1.1	Петров А. Н., Песоцкая Е. В., Русецкая О. В., Трофимова Л. А., Трофимов В. В.	Теория и практика менеджмента: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2023	tps://urait.ru/bcode/53353
		6.1.2. Дополнительная литература		
	Авторы, составители	Заглавие	Издательс тво, год	Эл. адрес
Л2.1	Гапоненко А. Л., Алексеев Ю. П., Савельева М. В., Корниенко В. И., Алисов А. Н., Барышников Ю. Н., Дульщиков Ю. С., Захаров Н. И., Мацнев Д. А., Николаев В. А., Орлова Т. М., Пирогов С. В., Раевский С. В., Филимонова Н. Н., Чернявский И. Ф., Швырков Ю. М., Шурдова Ю. В.	Менеджмент: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2023	tps://urait.ru/bcode/53355
6.2	Информационные тех	нологии, используемые при осуществлении образовате (модулю)	ельного процесс	са по дисциплине
	6.2.1 Перечен	ь лицензионного и свободно распространяемого програ	имного обеспе	чения

6.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

База данных «Макроэкономика» - информационно-аналитический раздел официального сайта

6.2.1.1 Microsoft Office

6.2.2.2

6.2.2.1 Перечень профессиональных баз данных

Министерства финансов РФ - http://info.minfin.ru/prices\_index.ph

УП: 38.03.03-25-2-УПб.plm.plx стр. 6

6.2.2.3	МУЛЬТИСТАТ – многофункциональный статистический портал http://www.multistat.ru/?menu_id=1
6.2.2.4	База данных «Библиотека управления» - Корпоративный Менеджмент -
6.2.2.5	Федеральный образовательный портал «Экономика Социология Менеджмент» - http://ecsocman.hse.ru
6.2.2.6	Статистическая база данных ЕЭК ООН - http://w3.unece.org/PXWeb2015/pxweb/ru/STAT/STAT20- ME1-MEOV/
6.2.2.7	База данных «Мировая экономика» - информационно-аналитический раздел официального сайта Министерства финансов РФ- http://info.minfin.ru/worldecon.php/
6.2.2.8	База данных «Бухгалтерский учет и отчетность» Минфина России - https://www.minfin.ru/ru/perfomance/accounting/
6.2.2.9	Информационные справочные системы
6.2.2.1	Гарант https://base.garant.ru/
6.2.2.1 1	Консультант+ https://sps-consultant.ru/
	7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
7.1	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование для предоставления учебной информации большой аудитории и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное).
7.2	Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное)
7.3	Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.
7.4	Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования
7.5	Лаборатории, оснащенные специальным лабораторным оборудованием
7.6	Помещения для курсового проектирования / выполнения курсовых работ, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения (стационарными или переносными)