

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Гаранин Максим Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 06.05.2024 17:49:52  
Уникальный программный ключ:  
7708e3a47e66a8ee02711b298d7c78bd1e40bf88

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ

## Методы принятия управленческих решений рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки Направление 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) Логистика

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Виды контроля в семестрах:  
экзамены 3

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
	УП	РП	УП	РП
Неделя	16 5/6			
Вид занятий	УП	РП	УП	РП
Лекции	32	32	32	32
Практические	32	32	32	32
Конт. ч. на аттест. в период ЭС	2,35	2,35	2,35	2,35
В том числе инт.	18	18	18	18
Итого ауд.	64	64	64	64
Контактная работа	66,35	66,35	66,35	66,35
Сам. работа	89	89	89	89
Часы на контроль	24,65	24,65	24,65	24,65
Итого	180	180	180	180

Программу составил(и):

*старший преподаватель, Зюрина О.А.; к.э.н., доцент, доцент, Чекулдова С.В.*

Рабочая программа дисциплины

**Методы принятия управленческих решений**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана: 38.03.02-24-1-МЛб.plm.plx

Направление подготовки Направление 38.03.02 Менеджмент Направленность (профиль) Логистика

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика и логистика на транспорте**

Зав. кафедрой д.э.н., профессор П.В. Куренков

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

1.1	Формирование соответствующих общепрофессиональных компетенций (ОПК-3), согласно ФГОС ВО, у обучающихся посредством формирования способности находить организационно-управленческие решения с применением методов принятия решений для достижения экономической, социальной и экологической эффективности
-----	--

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Цикл (раздел) ОП:	Б1.О.15
-------------------	---------

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

ОПК-3 Способен разрабатывать обоснованные организационно-управленческие решения с учетом их социальной значимости, содействовать их реализации в условиях сложной и динамичной среды и оценивать их последствия;

ОПК-3.2 Анализирует проблемные ситуации деятельности организации, разрабатывает организационно-управленческие решения и обосновывает их с учетом достижения экономической, социальной и экологической эффективности

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	Алгоритм разработки и принятия управленческого решения в условиях определенности и неопределенности и виды ответственности, методы принятия управленческих решений с учетом их социальной значимости
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	Анализировать проблемные ситуации для разработки и принятия обоснованных организационно-управленческих решений, применять методы разработки и внедрения управленческих решений для достижения экономической, социальной, экологической и других видов эффективности.
<b>3.3 Владеть:</b>	
3.3.1	методами оценки условий и последствий принимаемых организационно-управленческих решений, навыками выбора оптимального решения для реализации с учетом всех видов ответственности и эффективности

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Примечание
	<b>Раздел 1. Теоретические основы разработки организационно-управленческих решений с учетом рыночных и специфических рисков</b>			
1.1	Управленческое решение как психологический процесс /Лек/	3	4	
1.2	Значение человеческого фактора в процессе разработки и принятия управленческих решений. /Пр/	3	2	
1.3	Технология принятия организационно-управленческих решений с учетом социальной ответственности за их результаты /Лек/	3	4	
1.4	Модели и моделирование в теории принятия решений. /Лек/	3	4	
1.5	Моделирование управленческой ситуации. Кейс-метод /Пр/	3	2	
1.6	Информационно-аналитическая поддержка управленческих решений. /Пр/	3	2	
1.7	Качество управленческих решений /Пр/	3	2	
1.8	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска /Пр/	3	2	
1.9	Ответственность в системе принятия и реализации и ее виды /Пр/	3	2	
1.10	Контроль исполнения управленческих решений /Пр/	3	2	

1.11	Аспекты, принципы и требования, предъявляемые к управленческим решениям /Пр/	3	2	
	<b>Раздел 2. Методы принятия управленческих решений в управлении операционной деятельностью предприятия</b>			
2.1	Методы разработки и принятия управленческих решений /Лек/	3	4	
2.2	Методы диагностики проблем. /Пр/	3	2	
2.3	Методы оценки и выбора альтернатив /Пр/	3	2	
2.4	Методы реализации управленческих решений. /Лек/	3	4	
2.5	Методы реализации управленческих решений в управлении операционной деятельностью предприятия /Пр/	3	2	
2.6	Методы оценки эффективности управленческих решений /Лек/	3	4	
2.7	Методы оценки эффективности управленческих решений с учетом их социальной значимости /Пр/	3	2	
2.8	Методы контроля реализации управленческих решений /Лек/	3	4	
2.9	Методы контроля реализации управленческих решений в управлении операционной деятельностью предприятия /Пр/	3	2	
2.10	Сетевой анализ и календарное планирование проектов /Лек/	3	4	
2.11	Сетевые графы и анализ критического пути /Пр/	3	2	
2.12	Стоимость проекта и распределение ресурсов /Пр/	3	2	
2.13	Матричные игры. Метод "дерева решений" /Пр/	3	2	
	<b>Раздел 3. Самостоятельная работа</b>			
3.1	Подготовка к лекциям /Ср/	3	16	
3.2	Подготовка к практическим занятиям /Ср/	3	32	
3.3	Задача оптимального распределения инвестиций /Ср/	3	6	
3.4	Задача определения оптимального плана обновления оборудования /Ср/	3	6	
3.5	Влияние личности руководителя на процесс принятия решений /Ср/	3	2	
3.6	Использование балансовых методов в принятии организационно управленческих решений (модель Леонтьева, межотраслевой баланс) /Ср/	3	9	
3.7	Методы линейного программирования (транспортная задача) /Ср/	3	9	
3.8	Методы теории массового обслуживания /Ср/	3	9	
	<b>Раздел 4. Контактная работа</b>			
4.1	Экзамен /КЭ/	3	2,35	

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и

доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.  
Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля), как правило, с использованием ЭИОС или путем проверки письменных работ, предусмотренных рабочими программами дисциплин в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Л1.1	Иванов П. В., Дашкова И. А., Ткаченко И. В., Костылев В. И., Захарченко Н. С.	Методы принятия управленческих решений: учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2023	<a href="https://urait.ru/bcode/517133">https://urait.ru/bcode/517133</a>
Л1.2	Трофимова Л. А., Трофимов В. В.	Методы принятия управленческих решений: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2023	<a href="https://urait.ru/bcode/510561">https://urait.ru/bcode/510561</a>

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Л2.1	Трофимова Л. А., Трофимов В. В.	Методы принятия управленческих решений: Учебник и практикум	Москва: Юрайт, 2019	<a href="https://urait.ru/bcode/431755">https://urait.ru/bcode/431755</a>
Л2.2	Тебекин А. В.	Методы принятия управленческих решений: Учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2020	<a href="https://urait.ru/bcode/450019">https://urait.ru/bcode/450019</a>

### 6.2 Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

#### 6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

6.2.1.1 Microsoft Office

#### 6.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

6.2.2.1 Перечень информационных справочных систем

6.2.2.2 Справочная правовая система ГАРАНТ (интернет-версия). URL: <http://www.garant.ru/iv/>

6.2.2.3 Справочная правовая система КонсультантПлюс (интернет-версия). URL: <http://www.consultant.ru/>

6.2.2.4 «Профессиональные базы данных»

6.2.2.5 Федеральный образовательный портал – Экономика, Социология, Менеджмент <http://www.ecsocman.edu.ru/>

6.2.2.6 База данных «Библиотека управления» - Корпоративный Менеджмент - <https://www.cfin.ru/rubricator.shtml>

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1 Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование для предоставления учебной информации большой аудитории и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное).

7.2	Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное)
7.3	Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.
7.4	Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования