Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Гаранин Максиф ЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕ НТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА
Должность: ЕДЕРАЛЬНОЕ ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
Дата подписания: 20.10.2025 11.48:08.
Уникальный программный ключ.
7708e3a47e66a8ee02711b298d7c78bd1e40bf88

# Лидерство и управление командой

рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом Направленность (профиль) Управление человеческими ресурсами

Квалификация бакалавр

Форма обучения очная

Общая трудоемкость 4 ЗЕТ

Виды контроля в семестрах:

экзамены 7

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	Ì	4.1)		Итого		
Недель	16	1/6				
Вид занятий	УП	РΠ	УП	РП		
Лекции	16	16	16	16		
Практические	32	32	32	32		
Конт. ч. на аттест. в период ЭС	2,3	2,3	2,3	2,3		
Итого ауд.	48	48	48	48		
Контактная работа	50,3	50,3	50,3	50,3		
Сам. работа	69	69	69	69		
Часы на контроль	24,7	24,7	24,7	24,7		
Итого	144	144	144	144		

УП: 38.03.03-25-4-УПб.plm.plx cтp. 2

#### Программу составил(и):

старший преподаватель, Тарасова О.В.

Рабочая программа дисциплины

Лидерство и управление командой

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.03 Управление персоналом (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 955)

составлена на основании учебного плана: 38.03.03-25-4-УПб.plm.plx

Направление подготовки 38.03.03 Управление персоналом Направленность (профиль) Управление человеческими ресурсами

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Экономика и менеджмент

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Кремнев А.А.

УП: 38.03.03-25-4-УПб.plm.plx

#### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1.1 Цель дисциплины - способствовать формированию у студентов системного подхода к освоению научных знаний и приобретению практических навыков работы с командой; создать методологические предпосылки, раскрывающие отдельные напрвления работы менеджера

#### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

 Цикл (раздел) ОП:
 Б1.О.22

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОПК-4 Способен применять современные технологии и методы оперативного управления персоналом, вести документационное сопровождение и учет

ОПК-4.2 Применяет современные технологии и методы оперативного управления персоналом

#### В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	принципы, технологии и методы оперативного управления персоналом;
3.1.2	технологии и методы кооперации в командной работе
3.1.3	
3.2	Уметь:
3.2.1	применять на практике современные технологии совместной работы в команде и методы оперативного управления
	персоналом
3.3	Владеть:
3.3.1	навыками организации совместной работы в команде и оперативного управления персоналом

### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### Семестр Код Наименование разделов и тем /вид занятия/ Часов Примечание занятия / Kypc Раздел 1. Функция лидера в современном обществе 1.1 7 Междисциплинарная функция дисциплины и ее роль в системе наук о Дискуссия менеджменте и деловом администрировании. /Лек/ 1.2 Методы управления. Принципы управления. Функции лидера в процессе 7 2 дискуссия реализации управленческой деятельности /Пр/ 1.3 Управленческие революции. Становление теории лидерства в истории 2 человечества 2 1.4 Лидерская проблематика в истории человечества. Раздел 2. История зарождения и развития психологии лидерства 2.1 Предвоенные теории лидерства 2 дискуссия /Лек/ 2.2 Теория черт лидера. Стили лидерства. Поведенческие концепции лидерства 4 дискуссия 2.3 История зарождения и развития психологии лидерства. Послевоенные 2 годы. /Лек/ 2.4 Ситуационный подход к лидерству. Концепция атрибутивного лидерства 4 (причинно-следственный подход к изучению лидерства) или перцептивная активность последователей. Харизматическое лидерство. Трансформационное лидерство $/\Pi p/$

УП: 38.03.03-25-4-УПб.plm.plx cтр. 4

Механизмы выдвижения в позицию лидера психологический обмен и миллицитная теория.  (Ср/  Психологический обмен как механизм выдвижения в лидеры миллицитная теория.  (Ср/  Раздел З. Личностные характеристики лидера  Пичные качества лидера. Технологии самоактуализации и повышения ффективности лидера  (Лек/  Правила, которыми должен руководствоваться лидер. Социальная утветственность менеджера. Теория личности. Личность как единство трех настей  (Пр/  Понятие и формирование имиджа человека. Основы тайм-менеджмента. //правление временем. Презентация и самопрезентация. Искусство нубличного выступления  (Ср/  Раздел 4. Социальная группа особенности, типы  Социальная группа	7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7 7	2 2 4	дискуссия
Психологический обмен как механизм выдвижения в лидеры Миплицитная теория.  (Ср/ Раздел 3. Личностные характеристики лидера  Пичные качества лидера. Технологии самоактуализации и повышения ффективности лидера  (Лек/ Правила, которыми должен руководствоваться лидер. Социальная ответственность менеджера. Теория личности. Личность как единство трех настей  (Пр/ Понятие и формирование имиджа человека. Основы тайм-менеджмента.  (правление временем. Презентация и самопрезентация. Искусство публичного выступления  (Ср/ Раздел 4. Социальная группа  Социальная группа	7 7 7	2 2	дискуссия
Миплицитная теория. //Ср/ Раздел 3. Личностные характеристики лидера  Пичные качества лидера. Технологии самоактуализации и повышения ффективности лидера  /Лек/ Правила, которыми должен руководствоваться лидер. Социальная изветственность менеджера. Теория личности. Личность как единство трех настей  /Пр/ Понятие и формирование имиджа человека. Основы тайм-менеджмента. //правление временем. Презентация и самопрезентация. Искусство нубличного выступления //Ср/ Раздел 4. Социальная группа особенности, типы  Социальная группа  //Лек/ Понятие и закономерности и характеристики групп, типология групп	7 7 7	2 2	дискуссия
Пичные качества лидера. Технологии самоактуализации и повышения ффективности лидера  /Лек/ Правила, которыми должен руководствоваться лидер. Социальная ответственность менеджера. Теория личности. Личность как единство трех настей  /Пр/ Понятие и формирование имиджа человека. Основы тайм-менеджмента. управление временем. Презентация и самопрезентация. Искусство публичного выступления  /Ср/ Раздел 4. Социальная группа особенности, типы  Социальная группа  /Лек/ Понятие и закономерности и характеристики групп, типология групп	7	2	дискуссия
ффективности лидера  /Лек/ Правила, которыми должен руководствоваться лидер. Социальная ответственность менеджера. Теория личности. Личность как единство трех настей  /Пр/ Понятие и формирование имиджа человека. Основы тайм-менеджмента. управление временем. Презентация и самопрезентация. Искусство публичного выступления  /Ср/ Раздел 4. Социальная группа особенности, типы  Социальная группа  /Лек/ Понятие и закономерности и характеристики групп, типология групп	7	2	дискуссия
Правила, которыми должен руководствоваться лидер. Социальная ответственность менеджера. Теория личности. Личность как единство трех настей  Пр/ Понятие и формирование имиджа человека. Основы тайм-менеджмента. Управление временем. Презентация и самопрезентация. Искусство нубличного выступления  Ср/ Раздел 4. Социальная группа особенности, типы  Социальная группа  Лек/ Понятие и закономерности и характеристики групп, типология групп	7	2	
изветственность менеджера. Теория личности. Личность как единство трех пастей  Пр/ Понятие и формирование имиджа человека. Основы тайм-менеджмента. Управление временем. Презентация и самопрезентация. Искусство публичного выступления  Уср/ Раздел 4. Социальная группа особенности, типы  Социальная группа	7	2	
Понятие и формирование имиджа человека. Основы тайм-менеджмента. Иправление временем. Презентация и самопрезентация. Искусство публичного выступления  (Ср/ Раздел 4. Социальная группа особенности, типы  Социальная группа  (Лек/ Понятие и закономерности и характеристики групп, типология групп	7	1	дискуссия
Управление временем. Презентация и самопрезентация. Искусство губличного выступления  УСр/ Раздел 4. Социальная группа особенности, типы Социальная группа  УЛек/ Понятие и закономерности и характеристики групп, типология групп	7	1	дискуссия
Раздел 4. Социальная группа особенности, типы  Социальная группа  /Лек/  Понятие и закономерности и характеристики групп, типология групп		1	дискуссия
Социальная группа /Лек/ Понятие и закономерности и характеристики групп, типология групп		1	дискуссия
/Лек/ Іонятие и закономерности и характеристики групп, типология групп		1	дискуссия
Понятие и закономерности и характеристики групп, типология групп	7		
	7		(
Малая группа Основные характеристики коллектива. Формальные и неформальные соллективы. Сплоченность коллектива и уровни его развития /Пр/		2	дискуссия
Социально-психологическая структура группы /Лек/	7	1	
Статусно-ролевые отношения, профессионально-квалификационные арактеристики и половозрастной состав аспределение деловых ролей в организации	7	2	
$\Pi p$			
Понятие и управление социально психологическим климатом организации /Cp/	7	9	
Социально-психологический климат организации Социометрический статус человека	7	10	
/Cp/			
Раздел 5. Формирование эффективных команд			
Тринципы проектирования эффективных организаций	7	1	дискуссия
/H /	7	2	дискуссия
\(\frac{1}{2}\)	оциально-психологический климат организации оциометрический статус человека  Ср/  вздел 5. Формирование эффективных команд ринципы проектирования эффективных организаций  Лек/ пределение и типология команд сновные подходы к формированию команды: целеполагающий,	оциально-психологический климат организации  оциометрический статус человека  Ср/  аздел 5. Формирование эффективных команд  ринципы проектирования эффективных организаций  7  Лек/ пределение и типология команд сновные подходы к формированию команды: целеполагающий, ежличностный, ролевой и проблемно-ориентированный роектирование организационных структур управления	ринципы проектирования эффективных команд ринципы проектирования эффективных организаций  7 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1

УП: 38.03.03-25-4-УПб.plm.plx cтр. 5

5.2		7	1 1	
5.3	Особенности взаимодействия в группе	7	1	
	/Лек/			
5.4	Понятие интеракции и ее особенности	7	2	
	Детерминация поведения			
	Поведение человека в организации Типы сотрудников			
	Типология исполнителей			
	/Πp/			
	Раздел 6. Управление деятельностью команды			
6.1	Лидерство в коллективе	7	1	дискуссия
	/Лек/			
6.2	Феномен власти	7	2	дискуссия
	Понятие авторитета			
	$/\Pi p/$			
6.3	Стиль управления	7	1	
	/Лек/			
6.4	Ошибки руководителя	7	2	
	Мотивация: поощрение и наказание			
	Эффективный стиль управления			
	/Πp/			
6.5	Особенности взаимодействия людей в группе	7	1	
6.6	/Лек/ Психологические механизмы взаимодействия	7	2	
0.0	Феномены групповой жизнедеятельности	'		
	/Пр/			
6.7	Управленческие решения. Содержание и виды решений.	7	1	
	/Лек/			
6.8	Элементы типы и стадии принятия управленческого решения	7	2	
0.0	Методы выбора решений		_	
	Индивидуальный выбор			
	Групповой выбор			
	Модели и методы принятия эффективных управленческих решений			
	Эдуард де боно и всесторонний подход			
	$/\Pi p/$			
6.9	Планирование как функция лидера в организации	7	1	
	/H/			
6.10	/Лек/ Стратегическое планирование	7	2	
V.1V	Состав и структура бизнес-плана	, ,		
	Интерактивный менеджмент и планирование			
	Характеристики интерактивного планирования			
	/Пр/			
	Раздел 7. Самостоятельная работа			
7.1	Подготовка к лекциям /Ср/	7	8	
7.2	Подготовка к практическим/ лабораторным занятиям	7	32	
	/Ср/ Раздел 8. Контактная работа			
				1
8.1	Экзамен /КЭ/	7	2,3	

УП: 38.03.03-25-4-УПб.plm.plx стр. 6

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля) в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

		ЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ Д		("= " )		
		6.1. Рекомендуемая литература				
	Т.	6.1.1. Основная литература	1	T 5		
	Авторы, составители	Заглавие	Издательс тво, год	Эл. адрес		
Л1.1	Семенова В. В., Кошель И. С., Мазур В. В.	Управление персоналом: социально-психологические основы (традиции и инновации): учебное пособие	Москва: Русайнс, 2018	://www.book.ru/book/93		
		6.1.2. Дополнительная литература				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательс тво, год	Эл. адрес		
Л2.1	Федорова Н.В., Минченкова О.Ю.	Управление персоналом.	Москва: КноРус, 2020	://www.book.ru/book/932		
6.2	2 Информационные тех	нологии, используемые при осуществлении образовате (модулю)	льного процес	са по дисциплине		
	6.2.1 Перечен	ь лицензионного и свободно распространяемого програ	ммного обеспо	ечения		
6.2.1.	1 Microsoft Office					
	6.2.2 Перече	нь профессиональных баз данных и информационных	справочных си	істем		
6.2.2.	1 Справочная правовая	система ГАРАНТ (интернет-версия). URL: http://www.gara	nt.ru/iv/			
6.2.2.	МУЛЬТИСТАТ – многофункциональный статистический портал http://www.multistat.ru/?menu_id=1 База данных «Библиотека управления» - Корпоративный Менеджмент - https://www.cfin.ru/rubricator.shtml					
	7. МАТЕРИ	АЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИП.	пины (моду	(RILV		
7.	и техническими средс	ля проведения занятий лекционного типа, укомплектованні ствами обучения: мультимедийное оборудование для предо /или звукоусиливающее оборудование (стационарное или п	ставления учеб			
	2 Учебные аудитории дл	ля проведения занятий семинарского типа, групповых и ин промежуточной аттестации, укомплектованные специализи	рованной мебе:	лью и		
7.:		зами обучения: мультимедийное оборудование и/или звуко реносное)	,			
	техническими средств (стационарное или пер 3 Помещения для самос		с возможностьн	о подключения к		