Документ подписан простой э**МИНИСТЕРСТВ**О ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ Информация о владельце**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА** 

ФИО: Гнатюк Македеризмине образовательное учреждение высшего образования Должность: Первый крастерский государ ственный университет путей сообщения дата подписания: 11.07.2022 09:51:21

Дата подписания: 11.07.2022 09:51:21 Уникальный программный ключ:

8873f497f100e798ae8c92c0d38e105c818d5410

# Компетенции и ценностный подход в управлении персоналом

рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки Направление подготовки 38.04.03 Управление персоналом Направленность (профиль) Кадровый менеджмент

Квалификация магистр

Форма обучения заочная

Общая трудоемкость 4 ЗЕТ

Виды контроля на курсах:

экзамены 1

#### Распределение часов дисциплины по курсам

			V 1	
Курс		1	Итого	
Вид занятий	УП	РΠ		
Лекции	2	2	2	2
Практические	4	4	4	4
Конт. ч. на аттест. в период ЭС	2,35		2,35	
Итого ауд.	6	6	6	6
Контактная работа	8,35	6	8,35	6
Сам. работа	129	129	129	129
Часы на контроль	6,65	6,65	6,65	6,65
Итого	144	141,65	144	141,65

УП: 38.04.03-20-3-УПм.plz.plx стр. 2

Программу составил(и):

к.ф.н.,, доцент, Синяева Л.П.

Рабочая программа дисциплины

#### Компетенции и ценностный подход в управлении персоналом

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.04.03 УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ (уровень магистратуры) (приказ Минобрнауки России от 08.04.2015 г. № 367)

составлена на основании учебного плана: 38.04.03-20-3-УПм.plz.plx

Направление подготовки Направление подготовки 38.04.03 Управление персоналом Направленность (профиль) Кадровый менеджмент

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Управление персоналом

Зав. кафедрой к.ф.н., доцент Маслов В.П.

УП: 38.04.03-20-3-УПм.plz.plx cтр.

#### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1.1 Сформировать понятия компетентности и ценностного подхода в кадровом менеджменте и умения реализовать идеи и технологии компетентностного подхода в управлении персоналом

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

**Цикл (раздел)** ОП: Б1.В.ДВ.02.01

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОПК-3: владением комплексным видением современных проблем управления персоналом в организации и пониманием взаимосвязи управления организацией в целом и ее персоналом

#### Знать:

виды управленческих решений и методы их принятия

бизнес-процессы в сфере управления персоналом и роль в них линейных менеджеров и специалистов по управлению персоналом

содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического управления;

#### Уметь:

разрабатывать и реализовывать программы профессионального развития персонала и оценивать их эффективность; совершенствованию управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала и участвовать в их реализации

рассчитывать численность и профессиональный состав персонала в соответствии со стратегическими планами организации

#### Владеть:

методами разработки и реализации стратегий управления персоналом

современными технологиями управления развитием персонала (управления деловой карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала)

навыками анализа конкурентоспособности стратегии организации в области подбора и привлечения персонала

ОПК-7: владением современными технологиями управления персоналом и эффективной (успешной) реализацией их в своей профессиональной деятельности

#### Знать:

основы разработки и реализации кадровой политики и стратегии управления персоналом;

основы кадрового планирования в организации

основы управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала и уметь применять их на практике;

#### Уметь:

разрабатывать и реализовывать мероприятия по совершенствованию мотивации и стимулирования персонала организации; разрабатывать мероприятия по совершенствованию управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала и участвовать в их реализации;

использовать различные методы текущей деловой оценки персонала;

#### Владеть:

методами планирования численности и профессионального состава персонала в соответствии со стратегическими планами организации

современными технологиями управления персоналом организации найма, отбора, приема и расстановки персонала; социализации, проформентации и трудовой адаптации персонала; организации труда персонала, высвобождения персонала современными технологиями управления развитием персонала (управления социальным развитием; организации обучения персонала; организации текущей деловой оценки, в т. ч. аттестации персонала; управления деловой карьерой и служебнопрофессиональным продвижением персонала; управления кадровыми нововведениями);

ПК-2: умением оценивать кадровый потенциал, интеллектуальный капитал персонала и организации в целом, определять направления и формулировать задачи по развитию системы и технологии управления персоналом в организации

#### Знать

основы маркетинга персонала, разработки и реализации стратегии привлечения персонала основы кадрового планирования и контроллинга

стратегии привлечения персонала

#### Уметь:

УП: 38.04.03-20-3-УПм.plz.plx cтp. 4

применять на практике основы маркетинга персонала, разработки и реализации стратегии привлечения персонала применять на практике основы кадрового планирования и контроллинга

ориентироваться в российской и зарубежной специфике кадрового планирования, контроллинга и маркетинга персонала в системе управления персоналом

#### Владеть:

технологиями привлечения персонала

навыками применения на практике основ кадрового планирования и контроллинга

навыками применения на практике основ маркетинга персонала

#### В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен

3.1	Знать:						
3.1.1	основы маркетинга персонала, разработки и реализации стратегии привлеч	ения персонала	a				
3.1.2	основы кадрового планирования и контроллинга						
3.1.3	стратегии привлечения персонала						
3.1.4	виды управленческих решений и методы их принятия						
	бизнес-процессы в сфере управления персоналом и роль в них линейных менеджеров и специалистов по управлен персоналом						
3.1.6	содержание и взаимосвязь основных элементов процесса стратегического у	правления					
3.1.7	основы разработки и реализации кадровой политики и стратегии управлен	ия персоналом;					
3.1.8	основы кадрового планирования в организации						
	основы управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала и уметь применять их на практике;						
3.2	Уметь:						
3.2.1	разрабатывать и реализовывать программы профессионального развития персонала и оценивать их эффективнос						
3.2.2	совершенствованию управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала и участвовати их реализации						
3.2.3	рассчитывать численность и профессиональный состав персонала в соответствии со стратегическими планами организации						
	разрабатывать и реализовывать мероприятия по совершенствованию мотивации и стимулирования персонала организации;						
	разрабатывать мероприятия по совершенствованию управления карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала и участвовать в их реализации;						
3.2.6	использовать различные методы текущей деловой оценки персонала;						
3.2.7	применять на практике основы маркетинга персонала, разработки и реализации стратегии привлечения персонал						
3.2.8	применять на практике основы кадрового планирования и контроллинга						
	ориентироваться в российской и зарубежной специфике кадрового планиро персонала в системе управления персоналом	ования, контро	ллинга и	маркетинга			
3.3	Владеть:						
3.3.1	методами разработки и реализации стратегий управления персоналом						
	современными технологиями управления развитием персонала (управления деловой карьерой и служебнопрофессиональным продвижением персонала)						
3.3.3	навыками анализа конкурентоспособности стратегии организации в области подбора и привлечения персонала						
	методами планирования численности и профессионального состава персонала в соответствии со стратегическими планами организации						
	современными технологиями управления персоналом организации найма, отбора, приема и расстановки персонал социализации, профориентации и трудовой адаптации персонала; организации труда персонала, высвобождения персонала						
	современными технологиями управления развитием персонала (управления социальным развитием; организации обучения персонала; организации текущей деловой оценки, в т. ч. аттестации персонала; управления деловой карьерой и служебно-профессиональным продвижением персонала; управления кадровыми нововведениями);						
3.3.7	технологиями привлечения персонала						
3.3.8	навыками применения на практике основ кадрового планирования и контро	оллинга					
3.3.9	навыками применения на практике основ маркетинга персонала						
	4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ	(МОДУЛЯ)					
Код	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр /	Часов	Примечани			

УП: 38.04.03-20-3-УПм.plz.plx cтр. :

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля), как правило, с использованием ЭИОС или путем проверки письменных работ, предусмотренных рабочими программами дисциплин в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

#### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) 6.1. Рекомендуемая литература 6.2 Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) 6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения 6.2.1.1 Microsoft Office 6.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем 6.2.2.1 Справочная правовая система ГАРАНТ (интернет-версия). URL: http://www.garant.ru/iv/ 6.2.2.2 МУЛЬТИСТАТ – многофункциональный статистический портал http://www.multistat.ru/?menu id=1 6.2.2.3 База данных «Библиотека управления» - Корпоративный Менеджмент - https://www.cfin.ru/rubricator.shtml 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование для предоставления учебной информации большой аудитории и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное). Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное) Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета. 7.4 Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования

Помещения для курсового проектирования / выполнения курсовых работ, укомплектованные специализированной

мебелью и техническими средствами обучения (стационарными или переносными).