

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце: МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФИО: Гаранин Максим Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 23.10.2023 16:34:24  
Уникальный программный ключ:  
7708e3a47e66a8ee02711b298d7c78bd1e40bf88

МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ

## Методы принятия управленческих решений рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) Логистика

Квалификация **бакалавр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **5 ЗЕТ**

Виды контроля на курсах:  
экзамены 2

### Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	2		Итого	
	УП	РП		
Лекции	8	8	8	8
Практические	8	8	8	8
Конт. ч. на аттест.	0,4	0,4	0,4	0,4
Конт. ч. на аттест. в период ЭС	2,35	2,35	2,35	2,35
Итого ауд.	16	16	16	16
Контактная работа	18,75	18,75	18,75	18,75
Сам. работа	154,6	154,6	154,6	154,6
Часы на контроль	6,65	6,65	6,65	6,65
Итого	180	180	180	180

Программу составил(и):

*старший преподаватель, Зюрина О.А.; к.э.н., доцент, доцент, Чекулдова С.В.*

Рабочая программа дисциплины

**Методы принятия управленческих решений**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016 г. № 7)

составлена на основании учебного плана: 38.03.02-23-5-МЛб.plz.plx

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент Направленность (профиль) Логистика

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика и логистика на транспорте**

Зав. кафедрой д.э.н., профессор П.В. Куренков

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
1.1	Формирование соответствующих общепрофессиональных компетенций (ОПК-2, ОПК-6), согласно ФГОС ВО, у обучающихся посредством формирования способности находить организационно-управленческие решения с применением методов принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций и готовности нести за них ответственность			
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ				
Цикл (раздел) ОП:		Б1.Б.17		
3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
ОПК-2: способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений				
Знать:				
основы организационно-правовой деятельности, виды ответственности				
Уметь:				
анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию				
Владеть:				
навыками анализа внешней и внутренней среды организации при формулировании проблемы				
ОПК-6: владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций				
Знать:				
Методы принятия управленческих решений в управлении операционной деятельностью предприятия				
Уметь:				
Применять методы разработки и внедрения управленческих решений				
Владеть:				
Навыками выбора оптимального решения для реализации				
<b>В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен</b>				
<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>			
3.1.1	Алгоритм разработки и принятия управленческого решения в условиях определенности и неопределенности, методы принятия управленческих решений в управлении операционной деятельностью предприятия			
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>			
3.2.1	Анализировать качество и эффективность принятых управленческих решений, а также виды ответственности, применять методы разработки и внедрения управленческих решений			
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>			
3.3.1	применения методов оценки условий и последствий принимаемых организационно-управленческих решений, выбора оптимального решения для реализации			
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Примечание
	<b>Раздел 1. Теоретические основы разработки организационно-управленческих решений с учетом рыночных и специфических рисков в управлении операционной деятельностью предприятия</b>			
1.1	Технология принятия организационно-управленческих решений с учетом рыночных и специфических рисков /Лек/	2	2	
1.2	Методы разработки и принятия управленческих решений /Лек/	2	2	
1.3	Принятие решений в условиях неопределенности и риска управленческих решений /Пр/	2	2	
1.4	Моделирование управленческой ситуации. Кейс-метод /Пр/	2	2	
	<b>Раздел 2. Организация и контроль исполнения управленческих решений.</b>			
2.1	Методы реализации управленческих решений /Лек/	2	2	

2.2	Эффективность управленческих решений /Лек/	2	2	
2.3	Методы контроля реализации управленческих решений /Пр/	2	2	
2.4	Методы оценки эффективности управленческих решений /Пр/	2	2	
<b>Раздел 3. Самостоятельная работа</b>				
3.1	Модели и моделирование в теории принятия решений. /Ср/	2	8	
3.2	Управленческое решение как психологический процесс /Ср/	2	8	
3.3	Значение человеческого фактора в процессе разработки и принятия управленческих решений /Ср/	2	8	
3.4	Методы диагностики проблем. /Ср/	2	10	
3.5	Методы оценки и выбора альтернатив /Ср/	2	10	
3.6	Качество управленческих решений /Ср/	2	8	
3.7	Ответственность в системе принятия и реализации и ее виды /Ср/	2	10	
3.8	Контроль исполнения управленческих решений /Ср/	2	10	
3.9	Приемы разработки и выбора управленческих решений в условиях неопределенности и риска /Ср/	2	8	
3.10	Основы управления рыночными и специфическими рисками в управлении операционной деятельностью предприятия /Ср/	2	10	
3.11	Человеческий фактор в процессе принятия организационно-управленческих решений /Ср/	2	6	
3.12	Информационная подготовка управленческого решения на основе качественного и количественного анализа информации /Ср/	2	8	
3.13	Методы оптимизации управленческих решений /Ср/	2	10	
3.14	Методы организации управленческих решений /Ср/	2	10	
3.15	Методы планирования реализации управленческих решений /Ср/	2	10	
3.16	Подготовка к лекциям /Ср/	2	4	
3.17	Подготовка к практическим занятиям /Ср/	2	8	
3.18	Выполнение контрольной работы /Ср/	2	8,6	
<b>Раздел 4. Контактная работа</b>				
4.1	Экзамен /КЭ/	2	2,35	

4.2	контрольная работа /КА/		2	0,4
<b>5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ</b>				
<p>Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.</p> <p>Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.</p> <p>Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля), как правило, с использованием ЭИОС или путем проверки письменных работ, предусмотренных рабочими программами дисциплин в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.</p>				
<b>6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>				
<b>6.1. Рекомендуемая литература</b>				
<b>6.1.1. Основная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Л1.1	Беляева И.Ю. под ред., Панина О.В. под ред. и др.	Методы принятия управленческих решений (в схемах и таблицах)	Москва: КноРус, 2018	<a href="http://www.book.ru/book/926">http://www.book.ru/book/926</a>
Л1.2	Юкаева В. С., Зубарева Е. В., Чувикина В. В.	Принятие управленческих решений: учебник для бакалавров	Москва: Дашков и К, 2016	<a href="http://e.lanbook.com/book/932">http://e.lanbook.com/book/932</a>
<b>6.1.2. Дополнительная литература</b>				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Л2.1	Блинов А.О., Угрюмова Н.В.	Менеджмент. Задания, тесты, кейсы	Москва: КноРус, 2020	<a href="http://www.book.ru/book/932">http://www.book.ru/book/932</a>
Л2.2	Логинов В.Н.	Методы принятия управленческих решений	Москва: КноРус, 2015	<a href="http://www.book.ru/book/917">http://www.book.ru/book/917</a>
<b>6.2 Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)</b>				
<b>6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения</b>				
6.2.1.1	Microsoft Office			
<b>6.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем</b>				
6.2.2.1	Перечень информационных справочных систем			
6.2.2.2	Справочная правовая система ГАРАНТ (интернет-версия). URL: <a href="http://www.garant.ru/iv/">http://www.garant.ru/iv/</a>			
6.2.2.3	Справочная правовая система КонсультантПлюс (интернет-версия). URL: <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>			
6.2.2.4	«Профессиональные базы данных»			

6.2.2.5	Федеральный образовательный портал – Экономика, Социология, Менеджмент <a href="http://www.ecsocman.edu.ru/">http://www.ecsocman.edu.ru/</a>
6.2.2.6	База данных «Библиотека управления» - Корпоративный Менеджмент -
<b>7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
7.1	Лекционная аудитория (50 и более посадочных мест) и аудитория для проведения практических занятий (25 и более посадочных мест) оборудованные мультимедиа оборудованием и учебной мебелью (аудитории 9211,9212, 9213,9214, 9215) в соответствии с расписанием; неограниченный доступ к электронно-библиотечным системам (через ресурсы библиотеки СамГУПС), к электронной информационно-образовательной среде moodle и к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» в рамках самостоятельной работы обучающегося.
7.2	Для проведения занятий в интерактивной форме необходимо: учебная аудитория (25 и более посадочных мест), мультимедийное оборудование (проектор, экран, ноутбук или компьютер)