

**Аннотация рабочей программы дисциплины (модуля) / практики**  
**Б3.01(Д) Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы**  
**Специальность/направление подготовки: 38.04.02 Менеджмент**  
**Специализация/профиль: Логистика, управление цепями поставок**

**Цели освоения дисциплины (модуля) / практики**

Государственная итоговая аттестация проводится в целях определения соответствия результатов освоения обучающимися основной образовательной программы требованиям федерального государственного образовательного стандарта по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, готовности выпускника к выполнению профессиональных задач в области информационно-аналитической, предпринимательской, организационно-управленческой деятельности средствами определения уровня сформированности и степени развития универсальных (УК-1, УК-2, УК-3, УК-4, УК-5, УК-6), общепрофессиональных (ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5), профессиональных (ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-6, ПК-7) компетенций; проверки качественных показателей выпускной квалификационной работы на соответствие требованиям ФГОС ВО; проверки навыков обучающегося работать с учебной, научной, нормативной, методической, периодической литературой, умений самостоятельно получать результаты исследований, обосновывать выводы, давать оценки

**Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)/практики.**

**Индикаторы достижения компетенций**

ОПК-1 Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления;

ОПК-1.1 Критически оценивает, обосновано применяет лучшие практики управления в решении профессиональных задач

ОПК-1.2 Осуществляет организационное проектирование, формирование организационного поведения, используя теоретические положения управленческих наук

ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач

ОПК-2.1 Реализует широкий спектр современных методов качественного и количественного анализа в вариантном прогнозировании бизнес-процессов

ОПК-2.2 Реализует широкий спектр современных методов получения, хранения, переработки информации с использованием современных информационных технологий и программного обеспечения

ОПК-2.3 Использует методы искусственного интеллекта (машинного обучения) и анализа больших данных для решения прикладных задач

ОПК-3 Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

ОПК-3.1 Разрабатывает, принимает, обеспечивает реализацию решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций

ОПК-3.2 Оценивает операционную и организационную эффективность, социальную значимость управленческих решений

ОПК-4 Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций

ОПК-4.1 Выявляет возможности инновационного развития, совершенствования бизнес-модели

ОПК-4.2 Формирует инвестиционную инициативу, осуществляет инвестиционное сопровождение проектов на уровне бизнес-процессов

ОПК-5 Способен обобщать и критически оценивать научные исследования в менеджменте и смежных областях, выполнять научно-исследовательские проекты

ОПК-5.1 Разрабатывает план научного исследования в области своей профессиональной деятельности на основе признанных научных результатов, полученных отечественными и зарубежными авторами

ОПК-5.2 Готовит обобщения и оценки, формулирует выводы и предложения, создает презентационные материалы по результатам собственных исследований

ПК-1 Способен осуществлять мониторинг реализации операционной стратегии логистики с помощью инструментов картоведения

ПК-1.1 Разрабатывает процедуры, осуществляет мониторинг операционной стратегии логистики с помощью картографических сервисов, спутниковых, навигационных, иных инструментов картоведения

ПК-1.2 Оценивает, обеспечивает повышение эффективности логистики с помощью инструментов картоведения, создает дополнительные возможности их использования в логистике

ПК-2 Способен оценивать уровень соблюдения мер таможенно-тарифного регулирования, запретов и ограничений, связанных с перемещением товаров и транспортных средств через таможенную границу

ПК-2.1 Осуществляет контроль соблюдения мер таможенного регулирования, запретов и ограничений, установленных в соответствии с законодательством Таможенного союза и Российской Федерации о государственном регулировании внешнеторговой деятельности

ПК-2.2 Оценивает эффективность логистики на уровне мер таможенно-тарифного регулирования, запретов и ограничений, связанных с перемещением товаров и транспортных средств через таможенную границу, формирует отчеты, тематические доклады, предложения по совершенствованию

ПК-3 Способен формировать политику клиентского сервиса, стратегию и тактику ее реализации в задачах улучшения качества логистических услуг в цепях поставок, управления транспортно-логистическими центрами

ПК-3.1 Участвует в разработке политики клиентского сервиса, создании, внедрении, совершенствовании инструментов ее реализации в территориальной сети транспортно-логистических центров, структур, интегрированных в состав транспортно-логистических центров

ПК-3.2 Анализирует условия формирования, территориальный потенциал логистики, участвует в разработке стратегии развития транспортно-логистических центров, структур, интегрированных в состав транспортно-логистических центров

ПК-3.3 Управляет выделенными бизнес-процессами транспортно-логистического центра, структур, интегрированных в состав транспортно-логистических центров

ПК-4 Способен моделировать операционные направления логистической деятельности, оптимизировать логистические процессы и цепочки поставок с использованием экономико-математических методов, математического инструментария исследования операций

ПК-4.1 В составе рабочей группы осуществляет экономико-математическое моделирование интегрированных логистических систем, операционных подсистем логистической деятельности, процессов и цепочек поставок

ПК-4.2 Применяет модели оптимизации в решении практических операционных задачи логистики и управления цепями поставок, формирует отчеты

ПК-5 Способен формировать цели и задачи логистической деятельности, управлять логистической инфраструктурой на основе инновационных технологий планирования цепей поставок, инновационных методов прикладного проектирования

ПК-5.1 Разрабатывает концепцию, обеспечивает реализацию содержательных элементов управления логистической деятельностью, логистической инфраструктурой средствами инновационных технологий планирования цепей поставок

ПК-5.2 Организует применение инновационных методов в проектировании поддерживающих функций логистики, в разработке проектов логистической инфраструктуры

ПК-6 Способен оценивать риски, контролировать вероятность их наступления и масштаб последствий для операционных направлений логистической деятельности, финансовых потоков логистики

ПК-6.1 Разрабатывает, внедряет, осуществляет оперативное сопровождение использования интегрированных систем управления рисками

ПК-6.2 Осуществляет анализ, разрабатывает программы управления затратами в финансовом обеспечении логистики и управлении цепями поставок на основе стандартных методик оценки потерь ресурсов, предотвращения, минимизации последствий финансовых рисков

ПК-7 Способен разрабатывать стратегии продаж логистических услуг, контролировать выполнение логистических функций при перевозке и хранении различных грузов на основе цифровых технологий

ПК-7.1 Выявляет и разрешает проблемы совместимости профессионально ориентированного программного обеспечения, работает с системами управления взаимоотношений с клиентом при перевозке и хранении грузов

ПК-7.2 Выполняет регламенты по обновлению, техническому сопровождению и восстановлению данных информационной системы, проводит описание прикладных процессов и информационного обеспечения логистики

ПК-7.3 Выявляет, анализирует, обеспечивает решение проблем, связанных с организацией логистики сыпучих и наливных грузов средствами цифровых технологий

УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий

УК-1.1 Анализирует проблемную ситуацию, выявляя ее составляющие и связи между ними. Критически оценивает имеющиеся факты проблемных ситуаций, проверяет их логическую непротиворечивость, подтверждаемость и воспроизводимость

УК-1.2 Разрабатывает стратегию решения проблемной ситуации на основе системного подхода, сценарных условий, оценки рисков

УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла

УК-2.1 Иницирует, разрабатывает концепцию, формулирует цель, задачи, ожидаемые результаты в стратегическом управлении проектом

УК-2.2 Осуществляет организационное, финансовое, инвестиционное, экспертное сопровождение проектов, решает оперативные задачи на всех этапах жизненного цикла проекта

УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели

УК-3.1 Вырабатывает стратегию и тактику, мотивирует работу команды, выработку коллегиальных решений средствами технологий лидерства

УК-3.2 Организует и корректирует рабочие процессы в соответствии с функциональными и проектными задачами команды

УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии, в том числе на иностранном(ых) языке (ах), для академического и профессионального взаимодействия

УК-4.1 Формирует в соответствии с фонетическими, графическими, лексическими, грамматическими, стилистическими нормами языка, в том числе иностранного (ых), деловую коммуникацию в устной и письменной формах

УК-4.2 Обеспечивает обсуждение результатов профессионального взаимодействия на публичных мероприятиях, в деловой переписке, в дискуссии, в иных форматах коммуникации

УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия

УК-5.1 Осуществляет профессиональное взаимодействие с учетом разнообразия культур, принятых норм, правил, стандартов, личностных и профессиональных ценностей и убеждений

УК-5.2 Анализирует причины разногласий в межкультурной коммуникации, разрешает конфликты, устраняет условия их возникновения

УК-6 Способен определять и реализовывать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки

УК-6.1 Определяет приоритеты профессионального роста и способы совершенствования собственной деятельности на основе самооценки

УК-6.2 Выстраивает гибкую профессиональную траекторию, используя инструменты непрерывного образования. Целесообразно использует собственные интеллектуальные и физические ресурсы

### **В результате освоения дисциплины (модуля)/практики обучающийся должен**

#### **Знать:**

содержание системного подхода, методы анализа проблемных ситуаций;

механизмы проектного управления;

способы организации и управления командной работы;

современные коммуникативные технологии делового общения; специальную терминологию на иностранном языке;

социальные, этнические, конфессиональные, культурные различия, причины и условия их существования;

приоритеты собственной профессиональной деятельности;

содержание (на продвинутом уровне) экономической, организационной, управленческой теории;

техники и методики сбора данных, методы их обработки и анализа;

ключевые технологии и техники принятия организационно-управленческих решений;

содержание, методы, критерии эффективности проектно-процессного управления;

актуальное содержание научных исследований в логистике и смежных областях;

методы формирования операционной стратегии логистики;

возможности и ограничения таможенно-тарифного регулирования логистики;

основные требования к политике клиентского сервиса, направленной на организацию и эффективное осуществление логистических схем доставки грузов и пассажиров;

модели, эффективные в планировании логистической деятельности;

логистические риски и способы управления рисками в логистической системе;

содержание и способы разработки стратегий продвижения логистических услуг;

систему целеполагания логистической деятельности

**Уметь:**

- критически анализировать проблемные ситуации в логистике;
- разрабатывать проекты развития логистической инфраструктуры, инвестиционные проекты в логистике;
- вырабатывать командную стратегию;
- применять коммуникативные технологии в организации делового общения, в том числе на иностранном языке;
- формировать межкультурное взаимодействие;
- реализовывать приоритеты собственной профессиональной деятельности;
- совершенствовать практику управления в логистике на основе критического анализа современных теорий;
- собирать, систематизировать, обобщать, анализировать данные, необходимые для решения управленческих задач логистики;
- самостоятельно принимать организационно-управленческие решения в сложной среде логистики;
- руководить проектной командой, рабочей группой логистического бизнес-процесса;
- организовывать работу и проводить научные исследования в логистическом менеджменте;
- проводить мониторинг реализации операционной стратегии логистики;
- оценивать уровень соблюдения мер таможенно-тарифного регулирования в логистике;
- разрабатывать политику клиентского сервиса логистических услуг;
- моделировать и оптимизировать логистические процессы;
- оценивать риски, находить способы предотвращения, минимизации их последствий;
- разрабатывать стратегии развития логистических услуг;
- разрабатывать цели логистической системы, обеспечивать их достижение

**Владеть:**

- навыками разрешения проблемных ситуаций в логистике средствами системного подхода, выбора эффективной стратегии;
- опыт разработки проектов развития логистической инфраструктуры, оценки их инвестиционной привлекательности в логистике;
- опыт реализации командной стратегии
- навыки коммуникации и делового общения, в том числе на иностранном языке;
- навыками межкультурного взаимодействия, учета фактора разнообразия культур;
- опыт успешного достижения приоритетов собственной профессиональной деятельности;
- навыки совершенствования функций управления в логистике;
- навыками формирования баз данных, необходимых для решения управленческих задач логистики;
- опыт обоснования, реализации организационно-управленческих решений в управлении логистикой;
- опыт создания проектной команды, навык построения логистического бизнес-процесса;
- навык в проведении самостоятельного исследования в логистике, в смежных областях;
- опыт применения инструментов картоведения в мониторинге реализации операционной стратегии логистики;
- навык работы в условиях запретов и ограничений, связанных с перемещением товаров и транспортных средств через таможенную границу;
- навык стратегического и тактического управления сервисом логистических услуг, транспортно-логистическими центрами;
- навык моделирования, оптимизации логистической деятельности, процессов средствами экономико-математического методов;
- навык оценки вероятности рисков, опыт контроля масштаба их последствий в логистике;
- навык применения цифровых технологий в разработке стратегии развития логистических услуг;
- опыт целеполагания развития логистической системы

Трудоёмкость дисциплины/практики: 6 ЗЕ.