

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце: МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФИО: Гаранин Максим Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 12.09.2023 09:11:45  
Уникальный программный ключ:  
7708e3a47e66a8ee02711b298d7c78bd1e40bf88

**ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования  
**САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ**

## **Методы принятия управленческих решений** рабочая программа дисциплины (модуля)

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) Логистика

Квалификация **бакалавр**  
Форма обучения **заочная**  
Общая трудоемкость **7 ЗЕТ**

Виды контроля на курсах:  
экзамены 2  
зачеты 2

### **Распределение часов дисциплины по курсам**

Курс	2		Итого	
	УП	РП		
Лекции	8	8	8	8
Практические	14	14	14	14
Конт. ч. на аттест.	0,4	0,4	0,4	0,4
Конт. ч. на аттест. в период ЭС	2,6	2,6	2,6	2,6
Итого ауд.	22	22	22	22
Контактная работа	25	25	25	25
Сам. работа	216,6	216,6	216,6	216,6
Часы на контроль	10,4	10,4	10,4	10,4
Итого	252	252	252	252

Программу составил(и):

*старший преподаватель, Зюрина О.А.; к.э.н., доцент, доцент, Чекулдова С.В.*

Рабочая программа дисциплины

**Методы принятия управленческих решений**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016 г. № 7)

составлена на основании учебного плана: 38.03.02-23-4-МЛб.plz.plx

Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент Направленность (профиль) Логистика

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Экономика и логистика на транспорте**

Зав. кафедрой д.э.н., профессор П.В. Куренков

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
1.1	Формирование соответствующих общепрофессиональных компетенций (ОПК-2, ОПК-6), согласно ФГОС ВО, у обучающихся посредством формирования способности находить организационно-управленческие решения с применением методов принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций и готовности нести за них ответственность			
2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ				
Цикл (раздел) ОП:		Б1.Б.15		
3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
ОПК-2: способностью находить организационно-управленческие решения и готовностью нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений				
Знать:				
Алгоритм разработки и принятия управленческого решения в условиях определенности и неопределенности и виды ответственности				
Уметь:				
Анализировать качество и эффективность принятых управленческих решений, а также виды ответственности				
Владеть:				
методами оценки условий и последствий принимаемых организационно- управленческих решений				
ОПК-6: владением методами принятия решений в управлении операционной (производственной) деятельностью организаций				
Знать:				
Методы принятия управленческих решений в управлении операционной деятельностью предприятия				
Уметь:				
Применять методы разработки и внедрения управленческих решений				
Владеть:				
Навыками выбора оптимального решения для реализации				
<b>В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен</b>				
<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>			
3.1.1	Алгоритм разработки и принятия управленческого решения в условиях определенности и неопределенности и виды ответственности, методы принятия управленческих решений в управлении операционной деятельностью предприятия			
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>			
3.2.1	Анализировать качество и эффективность принятых управленческих решений, а также виды ответственности, применять методы разработки и внедрения управленческих решений			
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>			
3.3.1	применения методов оценки условий и последствий принимаемых организационно- управленческих решений, выбора оптимального решения для реализации			
4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)				
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Примечание
	<b>Раздел 1. Теоретические основы разработки организационно-управленческих решений с учетом рыночных и специфических рисков</b>			
1.1	Технология принятия организационно-управленческих решений с учетом социальной ответственности за их результаты /Лек/	2	4	
1.2	Моделирование управленческой ситуации. Кейс-метод /Пр/	2	2	
1.3	Принятие управленческих решений в условиях неопределенности и риска /Пр/	2	2	
	<b>Раздел 2. Методы принятия управленческих решений в управлении операционной деятельностью предприятия</b>			
2.1	Методы разработки и принятия управленческих решений /Лек/	2	4	
2.2	Методы диагностики проблем. /Пр/	2	2	

2.3	Методы оценки и выбора альтернатив /Пр/	2	2	
2.4	Методы реализации управленческих решений в управлении операционной деятельностью предприятия /Пр/	2	2	
2.5	Методы оценки эффективности управленческих решений /Пр/	2	2	
2.6	Методы контроля реализации управленческих решений в управлении операционной деятельностью предприятия /Пр/	2	2	
<b>Раздел 3. Самостоятельная работа</b>				
3.1	Управленческое решение как психологический процесс /Ср/	2	10	
3.2	Значение человеческого фактора в процессе разработки и принятия управленческих решений. /Ср/	2	8	
3.3	Модели и моделирование в теории принятия решений. /Ср/	2	8	
3.4	Аспекты, принципы и требования, предъявляемые к управленческим решениям /Ср/	2	6	
3.5	Качество управленческих решений /Ср/	2	10	
3.6	Информационно-аналитическая поддержка управленческих решений. /Ср/	2	14	
3.7	Ответственность в системе принятия и реализации и ее виды /Ср/	2	10	
3.8	Влияние личности руководителя на процесс принятия решений /Ср/	2	8	
3.9	Использование балансовых методов в принятии организационно управленческих решений (модель Леонтьева, межотраслевой баланс) /Ср/	2	12	
3.10	Методы линейного программирования (транспортная задача) /Ср/	2	12	
3.11	Методы теории массового обслуживания /Ср/	2	12	
3.12	Контроль исполнения управленческих решений /Ср/	2	12	
3.13	Задача оптимального распределения инвестиций /Ср/	2	12	
3.14	Задача определения оптимального плана обновления оборудования /Ср/	2	12	
3.15	Сетевой анализ и календарное планирование проектов /Ср/	2	14	
3.16	Стоимость проекта и распределение ресурсов /Ср/	2	14	
3.17	Матричные игры. Метод "дерева решений" /Ср/	2	16	
3.18	Подготовка к лекциям /Ср/	2	4	
3.19	Подготовка к практическим занятиям /Ср/	2	14	
3.20	Выполнение контрольной работы /Ср/	2	8,6	
<b>Раздел 4. Контактная работа</b>				
4.1	Экзамен /КЭ/	2	2,35	
4.2	Зачет /КЭ/	2	0,25	
4.3	Контрольная работа /КА/	2	0,4	

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и

доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля), как правило, с использованием ЭИОС или путем проверки письменных работ, предусмотренных рабочими программами дисциплин в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Л1.1	Беляева И.Ю. под ред., Панина О.В. под ред. и др.	Методы принятия управленческих решений (в схемах и таблицах)	Москва: КноРус, 2018	<a href="http://www.book.ru/book/926">http://www.book.ru/book/926</a>
Л1.2	Юкаева В. С., Зубарева Е. В., Чувицова В. В.	Принятие управленческих решений: учебник для бакалавров	Москва: Дашков и К, 2016	<a href="http://e.lanbook.com/book/917">http://e.lanbook.com/book/917</a>

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Эл. адрес
Л2.1	Блинов А.О., Угрюмова Н.В.	Менеджмент. Задания, тесты, кейсы	Москва: КноРус, 2020	<a href="http://www.book.ru/book/932">http://www.book.ru/book/932</a>
Л2.2	Логинов В.Н.	Методы принятия управленческих решений	Москва: КноРус, 2015	<a href="http://www.book.ru/book/917">http://www.book.ru/book/917</a>

### 6.2 Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

#### 6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

6.2.1.1 Microsoft Office

#### 6.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

6.2.2.1 Перечень информационных справочных систем

6.2.2.2 Справочная правовая система ГАРАНТ (интернет-версия). URL: <http://www.garant.ru/iv/>

6.2.2.3 Справочная правовая система КонсультантПлюс (интернет-версия). URL: <http://www.consultant.ru/>

6.2.2.4 «Профессиональные базы данных»

6.2.2.5 Федеральный образовательный портал – Экономика, Социология, Менеджмент  
<http://www.ecsocman.edu.ru/>

6.2.2.6 База данных «Библиотека управления» - Корпоративный Менеджмент -

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1 Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование для предоставления учебной информации большой аудитории и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное).

7.2	Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное)
7.3	Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.
7.4	Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования