

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце: **МИНИСТЕРСТВО ТРАНСПОРТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

ФИО: Гаранин Максим Александрович **ФЕДЕРАЛЬНОЕ АГЕНТСТВО ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОГО ТРАНСПОРТА**

Должность: Ректор

Дата подписания: 13.09.2023 09:31:73 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования

Уникальный программный ключ:

7708e3a47e66a8ee02711b298d7c78bd1e40bf88 **САМАРСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ ПУТЕЙ СООБЩЕНИЯ**

## Организация и управление производством рабочая программа дисциплины (модуля)

Специальность 23.05.04 Эксплуатация железных дорог

Направленность (профиль) Магистральный транспорт

Квалификация **инженер путей сообщения**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Виды контроля на курсах:

экзамены 5

### Распределение часов дисциплины по курсам

| Курс                            | 5     |       | Итого |       |
|---------------------------------|-------|-------|-------|-------|
|                                 | УП    | РП    |       |       |
| Лекции                          | 4     | 4     | 4     | 4     |
| Практические                    | 8     | 8     | 8     | 8     |
| Конт. ч. на аттест.             | 0,4   | 0,4   | 0,4   | 0,4   |
| Конт. ч. на аттест. в период ЭС | 2,35  | 2,35  | 2,35  | 2,35  |
| Итого ауд.                      | 12    | 12    | 12    | 12    |
| Контактная работа               | 14,75 | 14,75 | 14,75 | 14,75 |
| Сам. работа                     | 122,6 | 122,6 | 122,6 | 122,6 |
| Часы на контроль                | 6,65  | 6,65  | 6,65  | 6,65  |
| Итого                           | 144   | 144   | 144   | 144   |

Программу составил(и):

*к.э.н., доцент, Калушин А.А.*

Рабочая программа дисциплины

**Организация и управление производством**

разработана в соответствии с ФГОС ВО:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - специалитет по специальности 23.05.04 Эксплуатация железных дорог (приказ Минобрнауки России от 27.03.2018 г. № 216)

составлена на основании учебного плана: 23.05.04-23-4-ЭЖД.plz.plx

Специальность 23.05.04 Эксплуатация железных дорог Направленность (профиль) Магистральный транспорт

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Технологии грузовой и коммерческой работы, станции и узлы**

Зав. кафедрой к.т.н., доцент Фокеев А.Б.

### 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |   |
|-----|---|
| 1.1 | Целями дисциплины "Организация и управление производством" являются овладение обучающимися компетенциями: ОПК-7.1: "Принимает обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства"; и ОПК-7.2: "Разрабатывает мероприятия по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов", ПК-2.1 "Решает задачи по руководству предприятием транспортной отрасли с учетом выполнения показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности, использования трудовых и материальных ресурсов", приобретение знаний, умений и навыков в области получения знаний о закономерностях работы предприятий и его подразделений, способов организации и управления деятельностью и развитием производства и материально-технической базы предприятий отрасли, внедрения новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов на предприятиях ж.д. транспорта и его подразделениях. Задачами освоения дисциплины "Организация и управление производством" являются выработка у обучающихся исходных ориентиров для работы, связанной с изучением организации и управления производством предприятий и его подразделений, получения обучающимися знаний и навыков управления деятельностью по развитию производства и материально-технической базы, внедрению новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; умения находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства, а также выработка у обучающихся способностей организовывать и контролировать правильность применения системы оплаты труда и материального, и нематериального стимулирования работников. |
|-----|---|

### 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

|                   |         |
|-------------------|---------|
| Цикл (раздел) ОП: | Б1.О.33 |
|-------------------|---------|

### 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|  |
|--|
| ОПК-7 Способен организовывать работу предприятий и его подразделений, направлять деятельность на развитие производства и материально-технической базы, внедрение новой техники на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов; находить и принимать обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства |
| ОПК-7.1 Принимает обоснованные управленческие решения на основе теоретических знаний по экономике и организации производства   |
| ОПК-7.2 Разрабатывает мероприятия по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов  |
| ПК-2 Способен руководить производственно-хозяйственной деятельностью, трудовыми, материальными ресурсами и сервисным обслуживанием на предприятиях транспортной отрасли  |
| ПК-2.1 Решает задачи по руководству предприятием транспортной отрасли с учетом выполнения показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности, использования трудовых и материальных ресурсов  |
| <b>17.057. Профессиональный стандарт "СПЕЦИАЛИСТ ПО ТРАНСПОРТНОМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ ГРУЗОВЫХ ПЕРЕВОЗОК НА ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОМ ТРАНСПОРТЕ", утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 16 апреля 2018 г. N 237н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 8 мая 2018 г., регистрационный N 51029)</b>  |
| ОПК-7. С. Руководство работой по транспортному обслуживанию грузоотправителей и грузополучателей, работающих на железнодорожной станции и станциях обслуживаемого участка<br>С/01.7 Организация работы по транспортному обслуживанию грузоотправителей и грузополучателей, работающих на железнодорожной станции и станциях обслуживаемого участка   |
| <b>17.041. Профессиональный стандарт "НАЧАЛЬНИК ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНОЙ СТАНЦИИ", утверждённый приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 18 января 2017 г. N 48н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 8 февраля 2017 г., регистрационный N 45569)</b>   |
| ПК-2. В. Руководство производственно-хозяйственной деятельностью железнодорожной станции III, II, I класса и внеклассной<br>В/01.7 Организация эксплуатационной работы на железнодорожной станции III, II, I класса и внеклассной  |
| ПК-2. В. Руководство производственно-хозяйственной деятельностью железнодорожной станции III, II, I класса и внеклассной<br>В/02.7 Организация грузовой и коммерческой деятельности в сфере грузовых перевозок на железнодорожной станции III, II, I класса и внеклассной  |

**В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен**

|     |               |
|-----|---------------|
| 3.1 | <b>Знать:</b> |
|-----|---------------|

|            |  |
|------------|--|
| 3.1.1      | основные понятия, термины и положения для принятия обоснованных управленческих решений на основе теоретических знаний по экономике и организации производства, мероприятий по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов, в том числе с учетом выполнения показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности, использования трудовых и материальных ресурсов  |
| <b>3.2</b> | <b>Уметь:</b>  |
| 3.2.1      | решать типовые задачи для принятия обоснованных управленческих решений на основе теоретических знаний по экономике и организации производства, мероприятий по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов, в том числе с учетом выполнения показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности, использования трудовых и материальных ресурсов  |
| <b>3.3</b> | <b>Владеть:</b>  |
| 3.3.1      | проведения технико-экономического анализа принимаемых решений, оценки результатов при принятии обоснованных управленческих решений на основе теоретических знаний по экономике и организации производства, разработке мероприятий по развитию материально-технической базы, внедрению новой техники и технологий на основе рационального и эффективного использования технических и материальных ресурсов, в том числе решения задач по руководству предприятием с учетом выполнения показателей производственно-хозяйственной и финансовой деятельности, использования трудовых и материальных ресурсов |

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/  | Семестр / Курс | Часов | Примечание |
|-------------|--|----------------|-------|------------|
|             | <b>Раздел 1. Организация производства: предприятие как система, типы и виды производств.</b>   |                |       |            |
| 1.1         | Предприятие, основные понятия и определения. Понятие об организации производственного процесса. Типы и виды производств. Организационно-правовые формы предприятий и организаций /Лек/ | 5              | 0,5   |            |
| 1.2         | Формы и методы организации производства /Лек/  | 5              | 0,5   |            |
| 1.3         | Формы и методы организации производства /Пр/   | 5              | 0,5   |            |
|             | <b>Раздел 2. Понятие структуры предприятий. Виды организационных производственных структур</b>   |                |       |            |
| 2.1         | Структура предприятий. /Лек/   | 5              | 0,5   |            |
| 2.2         | Виды организационных производственных структур /Лек/   | 5              | 0,5   |            |
|             | <b>Раздел 3. "Бережливое производство". Его роль в организации и управлении производством на предприятиях железнодорожного транспорта</b>  |                |       |            |
| 3.1         | Принципы и методы "бережливого производства". /Лек/  | 5              | 0,5   |            |
| 3.2         | Принципы и методы "бережливого производства". /Пр/   | 5              | 0,5   |            |
| 3.3         | Концепции "бережливого производства". "Бережливое производство", как инструмент в организации и управлении производством на предприятиях железнодорожного транспорта. /Пр/             | 5              | 2     |            |
|             | <b>Раздел 4. Планирование производственно-хозяйственной деятельности</b>   |                |       |            |
| 4.1         | Основные понятия, функции, методы и формы планирования. Планирование качественных и количественных показателей, труда и заработной платы, расходов по элементам затрат. /Лек/          | 5              | 0,5   |            |
| 4.2         | Планирование качественных и количественных показателей, труда и заработной платы, расходов по элементам затрат. /Пр/   | 5              | 1     |            |
|             | <b>Раздел 5. Инвестиции: сущность, виды, источники направления инвестиций</b>  |                |       |            |
| 5.1         | Инвестиции: сущность, виды, источники направления инвестиций. Основы планирования инвестиций, инвестиционная политика. /Лек/   | 5              | 0,5   |            |
| 5.2         | Формирование источников финансирования инвестиций в развитии ОАО "РЖД". Инвестиционный проект и оценка его эффективности. /Лек/  | 5              | 0,5   |            |
| 5.3         | Формирование источников финансирования инвестиций в развитии ОАО "РЖД". Инвестиционный проект и оценка его эффективности. /Пр/   | 5              | 4     |            |

| <b>Раздел 6. Самостоятельная работа</b>        |   |   |      |  |
|--|---|---|------|--|
| 6.1  | Предприятие, основные понятия и определения. Понятие об организации производственного процесса. Типы и виды производств. Организационно-правовые формы предприятий и организаций /Ср/ | 5 | 10   |  |
| 6.2  | Структура предприятий /Ср/  | 5 | 5    |  |
| 6.3  | Виды организационных производственных структур /Ср/   | 5 | 5    |  |
| 6.4  | Понятие производственного цикла, его основные характеристики. /Ср/  | 5 | 5    |  |
| 6.5  | Экономическая сущность производственного цикла. /Ср/  | 5 | 5    |  |
| 6.6  | Принципы и методы "бережливого производства". /Ср/  | 5 | 2    |  |
| 6.7  | Понятие холдинговая компания, рассмотрение ОАО "РЖД" как совокупность основного общества и контролируемых им дочерних обществ /Ср/  | 5 | 10   |  |
| 6.8  | Организация производства на предприятиях вагонного хозяйства /Ср/   | 5 | 10   |  |
| 6.9  | Организация производства на предприятиях локомотивного хозяйства /Ср/   | 5 | 10   |  |
| 6.10   | Организация производства на предприятиях СОДП /Ср/  | 5 | 10   |  |
| 6.11   | Организация производства на предприятиях путевого хозяйства /Ср/  | 5 | 10   |  |
| 6.12   | Основные понятия, функции, методы и формы планирования. /Ср/  | 5 | 32   |  |
| 6.13   | Подготовка и написание контрольной работы /Ср/  | 5 | 8,6  |  |
| <b>Раздел 7. Контактные часы на аттестацию</b> |   |   |      |  |
| 7.1  | Контактные часы на аттестацию /КА/  | 5 | 0,4  |  |
| 7.2  | Контактные часы на аттестацию в период экзаменационных сессий /КЭ/  | 5 | 2,35 |  |

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

Оценочные материалы для проведения промежуточной аттестации обучающихся приведены в приложении к рабочей программе дисциплины.

Формы и виды текущего контроля по дисциплине (модулю), виды заданий, критерии их оценивания, распределение баллов по видам текущего контроля разрабатываются преподавателем дисциплины с учетом ее специфики и доводятся до сведения обучающихся на первом учебном занятии.

Текущий контроль успеваемости осуществляется преподавателем дисциплины (модуля), как правило, с использованием ЭИОС или путем проверки письменных работ, предусмотренных рабочими программами дисциплин в рамках контактной работы и самостоятельной работы обучающихся. Для фиксирования результатов текущего контроля может использоваться ЭИОС.

### 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 6.1. Рекомендуемая литература

##### 6.1.1. Основная литература

|      | Авторы, составители  | Заглавие  | Издательство, год   | Эл. адрес   |
|------|--|---|---|---|
| Л1.1 | Саратов С. Ю.,<br>Шкурина Л. В.,<br>Сарин В. А.,<br>Семерова Т. Г.,<br>Суетина Л. М.,<br>Белкин М. В.,<br>Струкова Е. В. | Организация, нормирование и оплата труда на железнодорожном транспорте: учебное пособие для магистров | Москва:<br>УМЦ по образованию на железнодорожном транспорте, 2015 | <a href="https://umczdt.ru/books/">https://umczdt.ru/books/</a> |

|      | Авторы, составители                       | Заглавие  | Издательство, год        | Эл. адрес   |
|------|---|---|--------------------------|---|
| Л1.2 | Агарков А. П., Голов Р. С., Голиков А. М. | Теория организации. Организация производства: учебное пособие | Москва: Дашков и К, 2017 | <a href="https://e.lanbook.com/bo">https://e.lanbook.com/bo</a> |

### 6.1.2. Дополнительная литература

|      | Авторы, составители  | Заглавие   | Издательство, год                          | Эл. адрес   |
|------|--|--|--|---|
| Л2.1 | ред. Волков Б. А.  | Оценка экономической эффективности инвестиций и инноваций на железнодорожном транспорте: учеб. пособие для вузов ж.-д. трансп.   | М.: УМЦ по образов. на ж.-д. трансп., 2009 | <a href="https://umcздт.ru/books/">https://umcздт.ru/books/</a> |
| Л2.2 | Солдаткин В. И., Левченко А. С., Калущин А. А., Варгунин В. И., Копейкин С. В., Варламов А. В., Смирнова Е. В. | Экономическая эффективность инвестиций, инноваций, научно-технических достижений, передового опыта на железнодорожном транспорте: учебно-практическое пособие по спец. опу на транспорте | Самара: СамГУП С, 2007                     | <a href="https://e.lanbook.com/bo">https://e.lanbook.com/bo</a> |

## 6.2 Информационные технологии, используемые при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю)

### 6.2.1 Перечень лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения

6.2.1.1 Microsoft Office

### 6.2.2 Перечень профессиональных баз данных и информационных справочных систем

6.2.2.1 Электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>

6.2.2.2 Информационно – поисковая система «ТЕХЭКСПЕРТ» <http://техэксперт.рус/>

6.2.2.3 База данных АСПИЖТ

6.2.2.4 Нормативно-техническая документация ОАО «РЖД» (<http://doc.rzd.ru/>)

6.2.2.5 База данных совета по железнодорожному транспорту государств-участников Содружества - [www.sovetgt.ru](http://www.sovetgt.ru)

6.2.2.6 База данных Объединения производителей железнодорожной техники - [www.opzt.ru](http://www.opzt.ru)

6.2.2.7 База данных Росстандарта – <https://www.gost.ru/portal/gost/>

6.2.2.8 База данных Государственных стандартов <http://gostexpert.ru/>

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

|     |  |
|-----|--|
| 7.1 | Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование для предоставления учебной информации большой аудитории и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное).                                |
| 7.2 | Учебные аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованные специализированной мебелью и техническими средствами обучения: мультимедийное оборудование и/или звукоусиливающее оборудование (стационарное или переносное) |
| 7.3 | Помещения для самостоятельной работы, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду университета.   |
| 7.4 | Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.   |